



تقرير التقييم الذاتي

مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية

٢٠٢٤ / ٢٠٢٥

إعداد

أ.د. سعد عبيد علوان

م.م. غفران يونس هادي

م.م. رياض محمد خلباس

م.م. ايلاف خضير عباس

رئيس مترجمين اقدم سميرة إبراهيم عبد الرحمن

• موجز

مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية مركز علمي تابع لجامعة بغداد متخصص في الدراسات الإستراتيجية والدولية ذات الصلة بدول العالم المختلفة ونظمها وقضاياها وسياساتها وعلاقاتها الإستراتيجية والدولية، وهو يسعى لتوفير المعلومات المتعلقة بذلك وتنظيمها وتيسير تناولها بهدف تنمية البحث العلمي والارتقاء به لكي يكون رافداً من روافد توفير المعلومات الكافية والدقيقة للباحثين وصناع السياسة واصحاب القرار في بلدنا والبلدان الاخرى إسهاماً منه في خدمة البحث العلمي من ناحية والمصلحة العامة من ناحية ثانية.

تأسس المركز الذي هو عبارة عن دمج مركزين في الثاني عشر من حزيران/يونيو ٢٠١٣ بموجب الأمر الصادر عن جامعة بغداد والذي تقرر بموجبه دمج مركزيّ (مركز الدراسات الدولية ومركز الدراسات الفلسطينية) بتشكيل مركزٍ واحد يُعرف باسم مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية.

• ومن الجدير بالذكر ان الأول (مركز الدراسات الدولية) تأسس في أيلول / سبتمبر ١٩٨٠ باسم "معهد الدراسات الآسيوية والأفريقية" توسع المركز وأصبح يعرف باسم "مركز دراسات العالم الثالث" في ١٩ / ٣ / ١٩٨٧ واهتم بدراسة الشؤون السياسية والعلاقات الدولية للقارات الثلاث آسيا – أفريقيا – أمريكا اللاتينية ، وارتبط منذ ذلك التاريخ بكلية العلوم السياسية – جامعة بغداد واتسع نطاق اهتمام المركز أكثر ، وصار يعرف في عام ١٩٩٠ باسم "مركز الدراسات الدولية" ليعنى بالشؤون السياسية والعلاقات الدولية لعموم قارات العالم واستمر ارتباطه بكلية العلوم السياسية – جامعة بغداد حتى نيسان / ابريل ١٩٩٦ عندما ارتبط بشكل مباشر برئاسة جامعة بغداد .

اما مركز الدراسات الفلسطينية فقد تأسس بعد العام ١٩٦٧، ويتبع مباشرة الى رئاسة جامعة بغداد. يعنى بدراسة القضية الفلسطينية ومواكبتها والتعريف بجوانبها المختلفة، ودراسة دوائر الصراع العربي - الإسرائيلي ومضامينه ومستوياته الإقليمية والدولية. ارتبط المركز بكلية العلوم السياسية في جامعة بغداد في العام ١٩٨٦. وفي آذار من العام ٢٠٠٢ أصبح مركزاً مستقلاً تابعاً الى رئاسة جامعة بغداد .

رؤية المركز

مركز رائد منتج بحثياً ومعرفياً يتنافس عربياً وإقليمياً

رسالة المركز

نحن مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية، مؤسسة متكاملة تتكون من أربعة أقسام علمية، هي الدراسات السياسية الإقليمية والدولية، والدراسات والإستراتيجية، والسياسات العامة، ودراسة الأزمات، فضلاً عن الشعب والوحدات العلمية والإدارية فيه، وغرضه يتركز في توفير بيئة بحثية منافسة، وقدرات بشرية كفوءة، ويتميز بإنتاج أبحاث علمية عالية الجودة تصب في خدمة المجتمع العراقي تتلاءم مع متطلبات سوق العمل، وتواكب التطورات والمتغيرات العربية والدولية، ويسعى المركز إلى إعداد باحثين مؤهلين علمياً وفكرياً، والتأكيد على الانفتاح المجتمعي لتحقيق الشراكة والتنمية المستدامة، ويمكن أن يصل إلى ذلك من خلال ريادة الأبحاث وإقامة الندوات والمؤتمرات والحلقات النقاشية التي تواكب المستجدات السياسية وتطرح الرؤى المستقبلية، ووصوله يمكن أن يتم عن طريق الشراكة والتعاون مع المراكز والمؤسسات البحثية والعلمية النظرية عراقياً وعربياً وإقليمياً.

أهداف المركز

يتمثل الهدف الاستراتيجي للمركز في رفع مستوى أقسام ووحدات المركز لكي تتميز في الحاضر والمستقبل، وإقامة طفرة نوعية في انجازها الإستراتيجي لما يتناسب مع المواصفات العلمية العالمية، والرقى في منجزها البحثي والمعرفي وخدمة المجتمع العراقي، وتعزيز مكانة المركز في الأوساط البحثية العربية والعالمية، وفي ظل هذه المرتكزات يمكن تحديد عدد من الأهداف الإستراتيجية وهي كالآتي:

- دراسة القضايا السياسية والأمنية والاقتصادية والإجتماعية التي تؤثر على العراق والمنطقة وتقديم حلول ورؤى إستراتيجية لها.
 - تقديم تحليلات ومشورات لصانع القرار العراقي إستنادًا إلى دراسات وبحوث علمية، لتمكينهم من اتخاذ قرارات مدروسة.
 - تنظيم الندوات والمؤتمرات وورش العمل لتبادل الأفكار حول القضايا السياسية الراهنة الإستراتيجية المستقبلية.
 - تشجيع الحوار مع الأكاديميين والمفكرين وصناع القرار في العراق ، واستضافة المتخصصين والسفراء العرب والأجانب لتعزيز التعاون والحوار السياسي والإستراتيجي بين الطرفين.
 - تعزيز الأعمال التطوعية والبحوث الميدانية والزيارات العلمية والعمل المجتمعي.
- يتم قياس الأهداف في تطوير قدرات الباحثين والتدريسيين في وضع الخطط البحثية وتنفيذها نظريًا وتطبيقًا ومقارنتها على الصعيدين العربي والعالمي .

-يتم تحقيق تلك الأهداف من خلال تطوير الخطط العلمية والبحثية على وفق معيارية التنافس العلمي العالمي، والسعي إلى دعم الباحثين في نشر النتاجات البحثية والعلمية ضمن المستوعبات العالمية المتقدمة.

وأن صلة تلك الأهداف بأنها تقع في اطار عمل المركز المحوري، في تطوير العلاقات الخارجية له، والتعاون المؤسساتي والعلمي والشراكات المحلية والإقليمية.

الوسائل لتحقيق الأهداف

١-انجاز البحوث والدراسات العلمية في ضوء السياسات العامة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي ورئاسة جامعة بغداد ، وسياسة المركز وخططه البحثية .

٢- إجراء البحوث والدراسات المعمقة ذات الصلة بالشؤون الاستراتيجية والدولية بما يعين صانع القرار السياسي في العراق على اتخاذ القرارات طبقا لمعلومات دقيقة وافية وتصورات علمية موضوعية.

٣- اقامة اوسع العلاقات مع مراكز الدراسات والبحوث المناظرة العربية ، وأعضاء الهيئات التدريسية والمتخصصين في مختلف الجامعات للتعاون معها وتبادل الاراء والمعلومات والخبرات فضلا عن توطيد العلاقة مع مؤسسات ذات الصلة بطبيعة عمل المركز لا سيما (رئاسة الوزراء وزارة الخارجية وزارة الدفاع والامن الوطني ومجلس النواب و وزارة الداخلية).

٤- استضافة المختصين والخبراء والباحثين للعمل على وفق خطة المركز واهدافه العلمية.

٥- يتطلع المركز الى إدخال برامج تتضمن ايفاد الباحثين في المركز الى خارج العراق لتطوير مهاراتهم وبما يخدم العملية البحثية في العراق للدراسة والتدريب وإجراء البحوث والمشاركة في الندوات والمؤتمرات العلمية التي تقيمها المراكز والجامعات والمؤسسات الأكاديمية التي لها اختصاصات مماثلة .

٦- عقد المؤتمرات والندوات العلمية ، والدورات التدريبية والحلقات النقاشية وورش العمل بما
يخدم رؤية المركز وتطلعات الجامعة .

• المقدمة

- تحديد مدى تناسق إستراتيجية المركز مع فعاليات ونشاط القسم

ثمة تناسق واضح بين إستراتيجية المركز وفعاليات ونشاطات الأقسام في تنفيذ الخطة العلمية السنوية للمركز، فهناك تناسق بين إستراتيجية المركز والنشاطات العلمية للأقسام من خلال الحلقات النقاشية وورش العمل والندوات التي تقيمها الأقسام والتي لا تبتعد عن إستراتيجية المركز في المساهمة في تطوير عملية البحث العلمي في مجال الدراسات الدولية والاستراتيجية من خلال وضع الخبرات العلمية في المركز في خدمة المجتمع .

- تحديد العوامل التي ساهمت في نجاح المركز

١. يتمتع المركز باستقلالية وحرية في رسم الاستراتيجية المتعلقة بنشاطاته.
٢. توافر كادر بحثي متخصص وتخصصات أخرى سائدة له.
٣. غزارة نتاجاته الفكرية، وفضلاً عن الخطة البحثية يصدر العديد من الاصدارات الدورية لا سيما مجلته الفصلية المحكمة ، والنشرة الفصلية .

- تحديد العوامل التي تعوق او من المحتمل ان تحول دون نجاح المركز

١. محدودية الدعم المالي
٢. ضعف قنوات التواصل بين المركز ومؤسسات الدولة، وعدم أفادة مؤسسات الدولة من النتاجات الفكرية للمركز لضعف تواصلها مع المؤسسات العلمية البحثية.
٣. عدم اشراك الباحثين والموظفين في دورات تطويرية لاسيما خارج العراق .

- التعليق على كفاءة الإدارة في درء المخاطر المستقبلية

ان امكانية زيادة فاعلية وكفاءة الادارة على مواجهة المخاطر يتطلب استخدام الخطط الاستراتيجية الشاملة التي من الممكن ان تتيح للعاملين في المركز سرعة التجاوب مع الظروف المتغيرة ولا سيما في الاطار الجامعي، فضلا عن مرونة الهيكل التنظيمي للمركز وكفاءة نظام الاتصالات وسرعة تداول المعلومة والتوجيهات الواردة من المراجع العلمية الأعلى.

البرامج الأكاديمية ونبذة تاريخية عنها

ثمة الكثير من البرامج منها ما توقف العمل به و منها ما استجدت و ذلك حسب الحاجة و الظرف الذي تمر به المؤسسة الاكاديمية .

١. برنامج التفرغ العلمي (Sabbatical Leave Program)

يُعد برنامج التفرغ العلمي أحد الركائز الاستراتيجية لتطوير الكفاءات البحثية في المركز، إذ يتم تنظيمه وفق ضوابط محددة تعتمد على النسبة المقررة للملاك البحثي. وتخضع عملية الاختيار لمعايير التنافسية العلمية بين المتقدمين لضمان ترشيح باحث واحد سنوياً للتمتع بهذا التفرغ، سواء كان ذلك في مؤسسات بحثية داخل العراق أو خارجه، شريطة الحصول على الموافقات الأصولية من رئاسة الجامعة ومصادقة الوزارة.

● الجدول الزمني والإجراءات الإدارية: تتم إدارة البرنامج وفق سياقات زمنية صارمة لضمان

الانسيابية الإدارية، وهي كالآتي:

● إقرار الخطة: تُرفع خطة التفرغ العلمي السنوية قبل تاريخ ١٢/١ من كل عام لاعتمادها من قبل

الوزارة للسنة التقويمية التالية.

● فترة التقديم: يتم ترويج معاملات الترشيح واستكمال الإجراءات الإدارية في المدة المحصورة ما

بين ٣/١ ولغاية ٥/١ من كل عام.

• المخرجات والأهداف المتوخاة:

- أ- يلتزم الباحث المرشح خلال مدة التفرغ بتحقيق متطلبات بحثية محددة تشمل إنجاز بحثين علميين كحد أدنى. ويهدف البرنامج ببعده الاستراتيجي إلى:
- ب- فتح آفاق التعاون العلمي المشترك مع الجامعات المحلية والدولية.
- ت- تفعيل برامج الإشراف العلمي المشترك على الدراسات العليا.
- ث- نقل الخبرات والمعارف العلمية المتقدمة وتوطينها داخل المركز.

٢. برنامج الإجازات الدراسية (Study Leave Program)

يُتيح المركز لمنتسبيه من الملاكات البحثية فرصة الحصول على شهادات عليا (ماجستير ودكتوراه) ضمن برنامج الإجازات الدراسية المعتمد، وذلك وفقاً لنمط التفرغ العلمي المحدد لكل درجة:

- شهادة الماجستير: تُمنح بإجازة دراسية ذات تفرغ تام.
 - شهادة الدكتوراه: تُمنح بإجازة دراسية ذات تفرغ جزئي.
- الآليات الإجرائية والتخطيط: تخضع عملية منح الإجازات الدراسية لسياسة تخطيطية دقيقة، حيث يتم إعداد خطة الإجازات الدراسية السنوية في شهر آذار (مارس) من كل عام. وتعتمد حصة الترشيح على الكثافة العددية للملاك البحثي الفعلي في المركز، مما يضمن التوازن بين تطلعات الباحثين واحتياجات الاستدامة في رفد المركز بالتخصصات ذات الاحتياج الفعلي.
- التحول الرقمي ومعايير المفاضلة: شهدت السنوات الأخيرة تحولاً في آلية التقديم، حيث أصبحت تدار مباشرة عبر المنصة الإلكترونية الوزارية المخصصة لهذا الغرض. وتتم

المفاضلة ومنح الموافقة بناءً على:

- استيفاء الشروط والضوابط الوزارية المطلوبة.
- نتائج التنافس العلمي بين المتقدمين.

- إصدار الوزارة للموافقة المبدئية، والتي بموجبها يمنح المركز كتاب "عدم ممانعة" كمتطلب أساسي للتقديم الرسمي للدراسات العليا.

- المؤشرات الإحصائية (التقييم الحالي): تشير بيانات المركز إلى استجابة فاعلة لهذه السياسة، إذ نجح عدد من تدريسيي المركز في الحصول على هذه الإجازات وهم الآن في طور نيل شهادة الدكتوراه، مما يساهم في رفع التصنيف العلمي للمركز وزيادة رصيده من حملة الألقاب العلمية الرفيعة بما ينسجم وتخصص العلوم السياسية والدراسات الاستراتيجية.

٣. برنامج البعثات والزمالات الدراسية (Scholarships and Fellowships)

يمثل برنامج البعثات والزمالات الدراسية المسار الدولي لتطوير الكوادر البحثية في المركز، إذ يتم منح الموافقات الرسمية للدراسة خارج العراق بموجب القرارات الصادرة عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

الضوابط والمعايير الإجرائية: تخضع عملية الترشيح والقبول لبروتوكولات دقيقة تشرف عليها الجهات المعنية في الوزارة، متمثلة بـ (دائرة البحث والتطوير / قسم العلاقات الثقافية)، وتستند هذه العملية إلى الركائز الآتية:

- الامتثال للتعليمات: خضوع المتقدمين لكافة الضوابط والتعليمات النافذة والخاصة بالبعثات والزمالات الدراسية.
- نظام المفاضلة: اعتماد آلية مفاضلة علمية ومهنية بين المتقدمين لضمان اختيار الأكفأ، بناءً على المعايير التنافسية التي تعدها الوزارة مركزياً.
- التنسيق المؤسسي: التزام المركز بتنفيذ مخرجات دائرة العلاقات الثقافية لضمان مواءمة التخصصات المبتعث إليها مع الاحتياجات الاستراتيجية للمركز.

٤. برنامج البعثات والزمالات الدراسية (Scholarships and Fellowships)

يمثل هذا البرنامج المسار الدولي للمركز في تطوير كوادره الأكاديمية عبر الابتعاث الخارجي، حيث يتم منح الموافقات الرسمية للدراسة خارج العراق استناداً إلى الضوابط الوزارية النافذة.

المرجعية الإدارية ومعايير الترشيح: تتم إدارة هذا الملف بالتنسيق مع الجهات القطاعية في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ووفقاً للمحددات الآتية:

- الامتثال التنظيمي: خضوع المتقدمين لتعليمات البعثات والزمالك الدراسية المعتمدة لدى دائرة البحث والتطوير / قسم العلاقات الثقافية.(
- نظام المفاضلة: اعتماد مبدأ التنافسية العلمية والمفاضلة بين المتقدمين لضمان اختيار المرشحين الأكثر استحقاقاً وفق المعايير والوزان التي تحددها الوزارة.
- الارتباط المؤسسي: التزام المركز بمتابعة مخرجات هذه البعثات بما يخدم أهدافه البحثية الاستراتيجية في نقل المعرفة والتكنولوجيا الحديثة.

٥. برنامج تطوير الملاكات التدريسية خارج العراق (International Faculty Development)

انطلاقاً من رؤية دائرة البحث والتطوير بأن الملاكات التدريسية هي الركيزة الأساسية لصناعة البحث العلمي والنهضة المعرفية، فقد تم إيلاء اهتمام خاص ببرامج التدريب الدولي المكثف لتعزيز الكفايات العلمية للمنتسبين.

محاور البرنامج وآليات التنفيذ:

الفئة المستهدفة والمدة: يستهدف البرنامج في مراحله الأولى حملة شهادة الدكتوراه، من خلال إفادهم في دورات تدريبية تخصصية خارج العراق لمدة شهر واحد.

المنهجية العلمية: يتم تنفيذ التدريب وفق برنامج أكاديمي مُعد مسبقاً من قبل الجامعات المضيفة، بما يضمن اطلاع الموفدين على أحدث المستجدات التكنولوجية والمعارف العلمية المتقدمة في مجالات تخصصهم.

نقل المعرفة (Knowledge Transfer): يهدف البرنامج بشكل جوهري إلى توطين الخبرات المكتسبة ونقل التقنيات الحديثة من المؤسسات الدولية إلى البيئة الأكاديمية المحلية لتعزيز الاستفادة منها في المسيرة البحثية.

التحول الرقمي في التقديم: يتم حصر طلبات الراغبين في المشاركة عبر منظومة إلكترونية متكاملة (استمارة إلكترونية) ضمن الموقع الرسمي الذي خصصته الوزارة لهذا البرنامج، ضماناً للشفافية والانسائية في الاختيار.

٦. المشاريع البحثية الريادية (Pioneering Research Projects)

تجسيدا لسياسة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي/ دائرة البحث والتطوير في ربط المخرجات الأكاديمية بالاحتياجات الوطنية، يولي المركز اهتماماً بالغاً بالمشاريع الريادية القائمة على البحوث العلمية التطبيقية.

أبعاد المبادرة وآليات الدعم:

طبيعة المشاريع: تركّز المبادرة على البحوث التطبيقية ذات الكلفة التشغيلية العالية، والتي تهدف بشكل مباشر إلى إيجاد حلول علمية ومعالجات واقعية للتحديات الاقتصادية والاجتماعية التي يواجهها البلد.

الدعم المالي واللوجستي: تتبنى الوزارة تمويل هذه المشاريع البحثية بعد إخضاعها لدراسات جدوى وتقييمات علمية دقيقة؛ لضمان كفاءة الإنفاق وتحقيق الأهداف المرجوة.

التمكين البحثي: يساهم هذا المسار في تذليل العقبات المالية أمام الباحثين في المجالات العلمية المختلفة، مما يتيح انتقال نتائجهم من الإطار النظري والمختبري إلى حيز التطبيق العملي والواقعي.

٧. منظومة متابعة البحوث المخططة والمنجزة (Research Monitoring & Achievement

System)

يُمثل برنامج البحوث المخططة والمنجزة الأداة التقنية والإجرائية لمتابعة تنفيذ السياسة البحثية للمركز، وهو نظام رقمي متطور تم إعداده وتطويره بالتعاون مع مركز الحاسبة الإلكترونية في جامعة بغداد.

آليات العمل والتكامل المؤسسي:

الارتباط بالخطة البحثية: يتميز البرنامج بالتزام التام مع الخطة البحثية السنوية للمركز، حيث يعمل كمنصة لمراقبة الأداء وضمان توافق النتائج العلمية مع الأهداف الموضوعية.

المرحلية في التنفيذ: يُنفذ البرنامج وفق مراحل زمنية متسلسلة تواكب التطور الفعلي للبحوث العلمية التي يجريها الباحثون، وصولاً إلى تحقيق نسبة إنجاز نهائية بمقدار ١٠٠% مع نهاية العام التقويمي.

قاعدة البيانات والمعايير: يتضمن البرنامج توثيقاً دقيقاً للمدخلات البحثية، والتي تشمل:

العناوين البحثية المعتمدة.

مجالات التخصص الدقيق.

بيانات الباحثين القائمين على المشاريع.

السقف الزمني المحدد لكل مرحلة إنجاز.

٨. التوعية والتثقيف بالبرنامج الحكومي (Government Program Awareness & Advocacy)

يضطلع المركز بدور حيوي في تعزيز الوعي المؤسسي والمجتمعي بالبرنامج الحكومي، من خلال حزمة من البرامج التوعوية والتثقيفية الشاملة التي تهدف إلى تبيان المرتكزات الأساسية للبرنامج وأهميته الاستراتيجية في تحقيق التنمية الشاملة.

الآليات التنفيذية والأنشطة العلمية: يسخر المركز إمكاناته الأكاديمية لترسيخ مفاهيم البرنامج

الحكومي عبر جملة من الفعاليات الدورية، ومنها:

الندوات والحلقات الدراسية: لمناقشة الأبعاد السياسية والتنموية للمبادرات الحكومية.

المحاضرات والدورات التخصصية: لرفع كفاءة المنتسبين في فهم آليات تنفيذ البرنامج.

ورش العمل التفاعلية: التي تهدف إلى مواءمة النتائج البحثية مع الأولويات الوطنية الواردة في المسار الحكومي.

الهدف الاستراتيجي من التوعية: يسعى المركز من خلال هذه الأنشطة إلى خلق بيئة بحثية واعية بمتطلبات المرحلة، وضمان مشاركة الأكاديميين بفاعلية في تقديم الرؤى التي تدعم نجاح البرنامج الحكومي على المستويين الاستراتيجي والتنفيذي. ويمكن تحقيق ذلك من خلال:

إدامة توعية باحثي المركز بتحمل المسؤولية الوظيفية كباحثين يخضعون لضوابط عمل

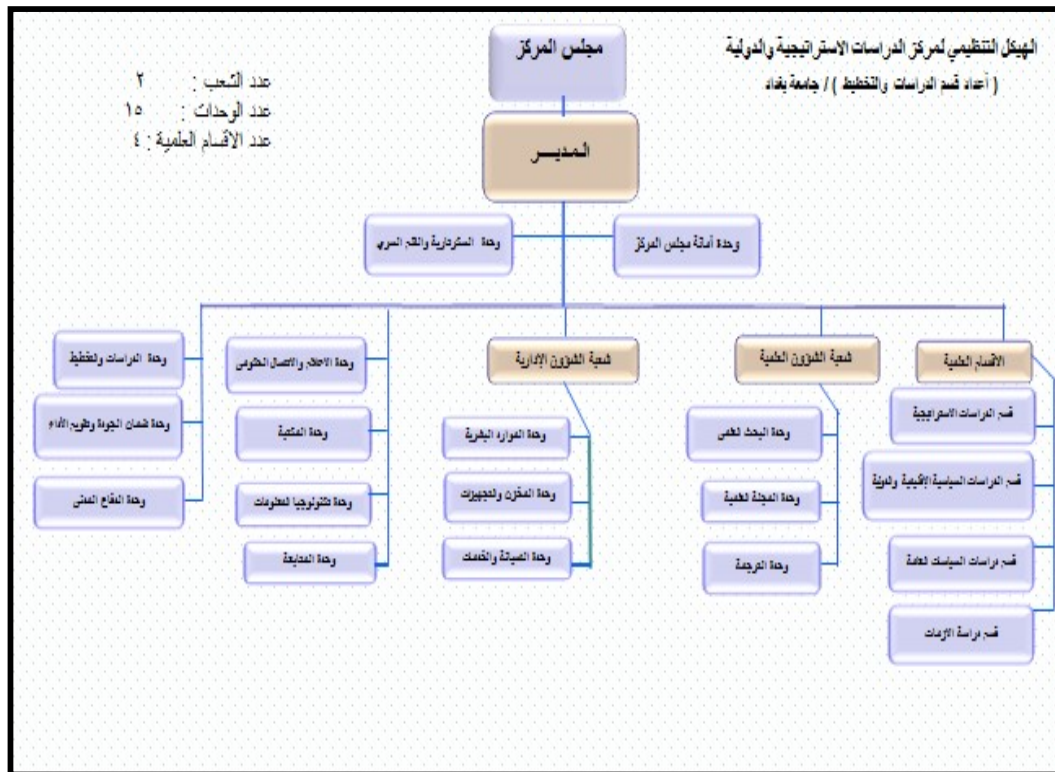
التدريسيين في تشكيلات الجامعة يتمتعون بالحقوق ومكلفين بواجبات.

• تنظيم وإدارة المركز

استنادا الى موافقة معالي وزير التعليم العالي والبحث العلمي واستنادا الى كتاب دائرة البحث والتطوير المرقم ب ت / ٣٨٩٨ في ٢٠١٣/٤/٢ والامر الجامعي المرقم ١٩٦٨٧ في ٢٠١٣/٦/١٢، جاء تأسيس مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية نتيجة دمج مركزي (مركز الدراسات الدولية و مركز الدراسات الفلسطينية).

تضمنت هيكلية مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية مجلس المركز، والمدير، وأربعة اقسام علمية وشعبتان واربع عشرة وحدة؛ وكما هو مبين في الرسم البياني للهيكل التنظيمي للمركز ادناه:

الهيكل التنظيمي



ملاك المركز

القسم الأول : الباحثون

أولاً: قسم الدراسات الإقليمية والدولية

ت	أسم الباحث واللقب العلمي	التخصص العام	التخصص الدقيق
١.	أ.د. مفيد كاصد ياسر حسين الزيدي	التاريخ	التاريخ الحديث
٢.	أ.د. دينا هاتف مكي شطب الشطب	العلوم السياسية	النظم السياسية
٣.	أ.م.د. نادية فاضل عباس فضيلي الشمري	العلوم السياسية	النظم السياسية
٤.	م.د خلف لطيف علي نايف المرعاوي	العلوم السياسية	الدراسات الدولية
٥.	م.د ريام عباس دعييل جواد الجنابي	التاريخ	التاريخ الحديث
٦.	م.م. زينب ضياء محمد امين ال ياسين	العلوم السياسية	الإستراتيجية
٧.	م.م. سارة عبد الكاظم جواد كاظم العبودة	التاريخ	التاريخ الحديث
٨.	م.م. علي هادي عبدالله القرة غولي	التاريخ	التاريخ الحديث

٩.	م.م. زهراء امير حسن رسن الكناني	العلوم السياسية	الإستراتيجية
١٠.	م.م. دعاء قاسم محيبس غلام الموسوي	العلوم السياسية	النظم السياسية والسياسات العامة
١١.	م.م. مروة سلمان حسن ريشان الجبوري	التاريخ	التاريخ الحديث
١٢.	م.م. رامي قصي عبود جمعة الخزرجي	العلوم السياسية	العلاقات الدولية
١٣.	م.م. ايلاف خضير عباس علي المشاهدي	العلوم السياسية	إدارة الصراع وبناء السلم الدولي
١٤.	م.م. علي بشت عكلة طعمة الدينناوي	العلوم السياسية	النظم السياسية
١٥.	م.م. كوثر يونس رشيد محمد المندلاوي	العلوم السياسية	الدراسات الدولية
١٦.	م.م. لمياء جبار عطية خلف احلي	العلوم السياسية	الدراسات الدولية
١٧.	م.م. لينا عماد محسن راضي المكصوص	العلوم السياسية	إدارة الصراع وبناء السلم الدولي
١٨.	م.م. نسرین کامل مهدي عبد الله الزيدي	العلوم السياسية	دراسات دولية

١٩. م.م. نورا رياض عبد الله محمود الدباغ	العلوم السياسية	دراسات دولية
٢٠. م.م. ريا عبد الحسين مانع خليفة البيضان	العلوم السياسية	الاستراتيجية

ثانيا : قسم الدراسات الإستراتيجية

ت	أسم الباحث واللقب العلمي	التخصص العام	التخصص الدقيق
١.	أ.د. باسم علي خريسان حمام التميمي	العلوم السياسية	النظم السياسية
٢.	أ.م.د. ايمن أحمد محمد حسين الثابتي	العلوم السياسية	النظم السياسية
٣.	أ.م.د. رنا مولود شاكر سلمان الراوي	العلوم السياسية	الفكر السياسي
٤.	أ.م.د. محمد كاظم عباس طعان المعيني	العلوم السياسية	الدراسات الدولية
٥.	م.د. مازن قاسم مهلهل كزار الشمسي	العلوم السياسية	الدراسات الدولية

٦.	م.د الهام عطية عواد رشود المرياني	العلوم السياسية	الفكر السياسي
٧.	م.د سعاد إبراهيم عباس محسن الشمري	اللغة العبرية	الادب العبري / الشعر العبري
٨.	م.د خالد طارق عبد الرزاق عبد الوهاب الجبر	العلوم السياسية	النظم السياسية
٩.	م.د سمير محمد اسماعيل ابراهيم الدليمي	التاريخ	التاريخ الحديث
١٠.	م.م. أيمن جواد عبد الكاظم عباس طعيمة	العلوم السياسية	النظم السياسية والسياسات العامة
١١.	م.م. دانية فاضل جواد شرقي الشمري	العلوم السياسية	الدراسات الدولية
١٢.	م.م. سيف نايف عبد العباس نايف المسعودي	العلوم السياسية	العلاقات الدولية

ثالثا : قسم السياسات العامة

ت	أسم الباحث واللقب العلمي	التخصص العام	التخصص الدقيق
١.	أ.د. ستار جبار حسين علي الجابري	التاريخ	التاريخ المعاصر
٢.	أ.م.د. احسان علي حسين زغير الشمري	التاريخ	التاريخ الحديث
٣.	أ.م.د. نغم نذير شكر محمود الحنون	العلوم السياسية	النظم السياسية
٤.	أ.م.د. مصطفى إبراهيم سلمان ياسين الشمري	العلوم السياسية	العلاقات الدولية
٥.	أ.م.د. رياض عبد ابراهيم حمد الجبوري	اللغة العبرية	اللغة العبرية
٦.	م.د فادية عباس هادي عبود العرداوي	العلوم السياسية	السياسة الدولية
٧.	م.د ورقاء محمد رحيم حمادي النعيمي	العلوم السياسية	النظم السياسية

٨.	م.د ضفاف كامل كاظم حمد الخفاجي	العلوم السياسية	الدراسات الدولية
٩.	م.د عبد الرحمن طارق عطية محسن الدليمي	التاريخ	التاريخ الحديث والمعاصر
١٠.	م.د مهند عبد الوهاب مرموص حسين المعيني	العلوم السياسية	النظم السياسية والسياسات العامة
١١.	م.د وسام محمد حسن عبد الله القره غولي	القانون	القانون الخاص
١٢.	م.م غفران يونس هادي وناس الشمري	العلوم السياسية	النظم السياسية
١٣.	م.م. أحمد عبد الجبار حميد حميدي الدوري	العلوم السياسية	النظم السياسية والسياسات العامة
١٤.	م.م. أنصاف طالب محمد عبيد الفيد	العلوم السياسية	السياسة الدولية
١٥.	م.م. رعد خضير صليبي ريكان العامري	العلوم السياسية	النظم السياسية والسياسات العامة

العلاقات الاقتصادية الدولية	العلوم السياسية	١٦. م.م امنية باسم سعدي خزعل السماك
التاريخ والحضارة	التاريخ	١٧. م.م. شيماء فاضل نصيف جاسم الدليمي
العلاقات الدولية	العلوم السياسية	١٨. م.م. حسين صلاح مهدي رضا الخرسان
الدراسات الدولية	العلوم السياسية	١٩. م.م. يسرى طه حافظ خميس البغدادى
الفكر السياسي	العلوم السياسية	٢٠. م.م. دلال حميد عطية فارس العامري
العلوم السياسية	العلوم السياسية	٢١. م.م. نعمان عبد الكريم نوح مدلل الجنابي
الحكومات والادارة المحلية	العلوم السياسية	٢٢. م.م. حيدر صاحب علي حسين الخزعلي
العلاقات الدولية	العلوم السياسية	٢٣. رغد رائد محمد شهاب الدليمي

٢٤. م.م. مروة حامد صالح احمد الحمداني	العلوم السياسية	الإستراتيجية
--	--------------------	--------------

رابعاً: قسم دراسة الازمات

ت	أسم الباحث واللقب العلمي	التخصص العام	التخصص الدقيق
١.	أ.د. ستار جبار علاي غيدان الدليمي	العلوم السياسية	النظم السياسية
٢.	أ.د. منى حسين عبيد عليوي الشمالي	التاريخ	التاريخ الحديث
٣.	أ.م.د. بدرية صالح عبدالله جعاطة الدليمي	العلوم السياسية	النظم السياسية
٤.	أ.م.د. احمد عبدالواحد عبد النبي عباس الحلاف	التاريخ	التاريخ المعاصر
٥.	أ.م.د. أيناس مجبل دليان وكاع الغريزي	العلوم السياسية	الدراسات الدولية
٦.	أ.م.د. عمار حسين صادق حسن الخالصي	اللغات	اللغة الروسية / علم المفردات
٧.	أ.م. صباح مهدي عبد الله محيimid	آداب في اللغات	اللغة السامية

العزاوي	السامية	
٨. م.د جعفر الصادق مهدي عطية جليم الهلالي	العلوم السياسية	النظم السياسية
٩. م.د عبدالرزاق حمزة عبدالله قاسم الحمادي	التاريخ	التاريخ الحديث والمعاصر
١٠. م.د احمد كامل منصور خلف المعموري	الاعلام	الصحافة
١١. م.م. علي عبد المطلب صادق جواد الربيعي	العلوم السياسية	الحكومات والادارة المحلية
١٢. م.م. فراس عامر محمد علي الاميري	العلوم	علوم الحاسوب
١٣. م.م. سارة حامد ناجي عبد الراشدي	العلوم السياسية	السياسية الدولية
١٤. م.م. رشا فاضل جزاع علوان الجبوري	العلوم السياسية	لحكومات والادارة المحلية
١٥. م.م. رسل احسان خليل محمد الدليمي	العلوم السياسية	السياسية الدولية
١٦. م.م. دلال ناصر جعفر درباش الكناني	التاريخ	التاريخ الحديث

١٧.	م.م. علاء عبد الرزاق مطلق فهد المشلب	العلوم السياسية	الفكر السياسي
١٨.	م.م. مها قيس جابر طه العاني	العلوم الاسلامية	اللغة العربية
١٩.	م.م. امانى هاشم لطيف محمود المشهداني	العلوم السياسية	النظم السياسية والسياسات العامة
٢٠.	م.م. حرير عصام محمد صكار العاني	العلوم السياسية	النظم السياسية والسياسات العامة
٢١.	م.م. دعاء منعم ياسين احمد المشهداني	العلوم السياسية	السياسية الدولية
٢٢.	م.م. رفل اياد صالح عبد الدليمي	العلوم السياسية	الإستراتيجية
٢٣.	م.م. زهراء جبار رهيف دبيس الشويلي	العلوم السياسية	النظم السياسية والسياسات العامة
٢٤.	م.م. علي فاضل محمد فاضل العزاوي	العلوم السياسية	الحكومات والادارة المحلية

القسم الثاني : الملاك الاداري

ت	الاسم	العنوان الوظيفي
١.	سميرة إبراهيم عبد الرحمن المشهداني	رئيس مترجمين اقدم
٢.	سارة حمندي يحيى نصيف الربيعي	معاون مترجم
٣.	بسام فوزي محمد صالح العبيدي	معاون رئيس مصححين
٤.	فراس كاظم حسن والي البدري	ملاحظ
٥.	زينب جبار كاظم عبود الكناني	معاون رئيس مترجمين
٦.	احمد سامي احمد عبد الرحمن العاني	مدير فني
٧.	صبا محمود عبد الرزاق حسين الخزرجي	معاون رئيس مترجمين
٨.	فاطمة محمد جعفر عبد الكاظم الكريشي	رئيس مترجمين اقدم
٩.	حيدر حميد كاظم حبيب الدراجي	معاون مدير اعلامي
١٠.	شذاء جبار مهدي كاظم التقي	معاون رئيس احصائيين
١١.	شذى فاضل سعود نايف الكبيسي	مدير
١٢.	سلاسل سلمان جبير جاسم الكبيسي	معاون مدير
١٣.	شروق صالح مهدي حسن العكام	مدير
١٤.	ولاء صباح فرج عبد الله الطالباني	مدير فني
١٥.	محمد دربول محمد علي الجبوري	رئيس ملاحظين
١٦.	رجاء هاني عبيد عبد الله المياحي	حرفي
١٧.	ياسر ضياء حسين علي النعيمي	معاون رئيس حرفيين
١٨.	هشام ضاري خميس كنوص الشمري	رئيس ملاحظين

١٩.	صباح علي مهدي إبراهيم الكريشي	رئيس حرفيين
٢٠.	ضياء سلمان جواد كاظم الكريطي	رئيس حراس اقدم
٢١.	هدى عدنان ناجي عبد الله العارضي	مدير اقدم
٢٢.	امال محمد ابراهيم محمد العبيدي	مدير اقدم
٢٣.	سارة مستنصر عباس حمود القيسي	معاون ملاحظ
٢٤.	عباس هاشم حميد مشفي ابو محمد	حرفي اقدم
٢٥.	مي مهدي عبد كاطع الثابتي	مدير

- تقييم أداء المركز بالنسبة لخططه الخاصة والخطة الاستراتيجية للجامعة

ينفذ باحثو المركز الخطط البحثية الموضوعة في بداية كل عام والمصادق عليها من قبل مجلس المركز والجامعة بنسب انجاز تكاد تكون ١٠٠%.

ويققيم المركز من قبل الجامعة سنوياً وبصورة دورية.

- تقييم فعالية التنظيم الاداري للمركز والممارسات غير الرسمية

تسود روح التعاون والمشاركة، الى حد كبير، داخل الاقسام العلمية والشعب والوحدات الإدارية ومع بعضها البعض.

- تقييم التفاعل بين المركز والهيكل الجامعية الاخرى

ثمة تفاعل كبير بين المركز واقسام جامعة بغداد المختلفة من خلال متابعة وتنفيذ التعليمات والتوجيهات الصادرة والتي تخدم مسيرة العمل داخل المركز الامر الذي ينعكس على ادائه وتفاعله مع مؤسسات الدولة.

- ماهي آليات التواصل والاتصال؟ ماهي الادلة؟ وكيف يمكن ان تكون افضل؟

يتم التواصل مع مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية في جامعة بغداد، الكائن في مجمع الجادرية، عبر صندوق البريد الخاص بالمركز (الجادرية - بغداد، ص.ب ٤٧٢١)، فضلاً عن مجموعة من المنصات الإلكترونية الرسمية التي يعتمد عليها المركز في التعريف بنشاطاته وتعزيز حضوره الأكاديمي والمؤسسي، وتشمل الموقع الإلكتروني الرسمي

<https://cis.uobaghdad.edu.iq>

ومنصة LinkedIn :

([https://www.linkedin.com/in/center-for-strategic-and-international-studies-](https://www.linkedin.com/in/center-for-strategic-and-international-studies-497b1127a)

497b1127a)

ومنصة أكاديمية جامعة بغداد:

(<https://e-academy.uob.edu.iq>).

بالإضافة إلى صفحة المركز على موقع فيسبوك:

(<https://www.facebook.com/share/1DEvED2s3U/?mibextid=wwXlfr>).

يُعد الموقع الإلكتروني الرسمي للمركز الواجهة الأساسية لنشر الأخبار والأنشطة العلمية، إذ يتم من خلاله توثيق الندوات، والحلقات النقاشية، والمحاضرات، وورش العمل التي تنفذها أقسام المركز المختلفة بشكل مستقل، إلى جانب الإعلان عن المؤتمر العلمي السنوي والندوات العلمية المتخصصة. كما يتولى الموقع رصد ونشر النشاطات العلمية الخاصة بمنتسبي المركز، ولا سيما مشاركاتهم في الفعاليات العلمية التي تنظمها مؤسسات وجامعات محلية وعربية، فضلاً عن متابعة ونشر أخبار بحوث تدريسيي المركز المنشورة في مجلات علمية محلية وعربية محكمة.

ويشمل المحتوى المنشور كذلك أخبار مشاركة تدريسيي المركز في لجان مناقشة أطاريح الدكتوراه ورسائل الماجستير، إضافة إلى مشاركتهم في مناقشة بحوث الترقية العلمية، ولا سيما في معهد الخدمة الخارجية التابع لوزارة الخارجية. أما التواصل عبر البريد الإلكتروني الرسمي للمركز، فيُعد قناة أساسية لتبادل المراسلات الرسمية، إذ يتم من خلاله إرسال واستلام الأعمال والدراسات التي تطلبها مؤسسات الدولة، وبشكل خاص رئاسة الجامعة ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

ان فاعلية الموقع الإلكتروني ومنظومة التواصل المؤسسي يمكن تعزيزها بشكل أكبر من خلال تفعيل التواصل المنتظم بين أقسام المركز عبر البريد الإلكتروني، وتوظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي في تنظيم العمل وتسهيل الإجراءات، بما يسهم في تسريع إنجاز المهام وضمان دقتها. ويتطلب ذلك حث جميع الأقسام والوحدات والشعب على الالتزام بالتعامل المستمر والفعال مع البريد الإلكتروني، سواء فيما يتعلق بالأنشطة العلمية التي تستوجب النشر والتوثيق على الموقع الرسمي، أو ما يرتبط بتفاصيل العمل اليومي والإداري، بما ينسجم مع معايير الجودة المؤسسية والتطوير المستدام للأداء الأكاديمي.

- هل يمكن تطوير العمل الإداري؟

نعم، إذ يمكن تطوير العمل الإداري من خلال إشراك الموظفين في الدورات التدريبية والورش التطويرية، ولا سيما الدورات المتخصصة في مجال الذكاء الاصطناعي. ويُلاحظ أن عدم إشراك الموظفين في دورات تخصصية ينعكس سلبًا على مستوى تطوير العمل الإداري.

- هل أدوار الموظفين والوظائف الرئيسة تفهم بوضوح؟

نعم، إذ يفهم الموظفون المهام الموكلة إليهم ومتطلبات سير العمل من خلال التوجيهات المستمرة الصادرة عن الإدارة. ولكن ثمة وظائف لا تتوافق مع تخصص الموظف. ومع ذلك، فإن عدم إشراكهم في دورات تخصصية يؤثر سلبًا في تطوير العمل الإداري، ويُعزى ذلك إلى كون التخصيصات المالية لهذا الغرض شبه معدومة.

-كيف يقارن العمل الإداري في المركز مع تلك في بلدان أخرى مثل أوروبا والولايات المتحدة

الأميركية؟

مما لا بد قوله إن إجراء مقارنة مباشرة بين بلدان متقدمة علميًا وإداريًا وبين بلدان تسير في مسار النمو والتطور يُعد أمرًا عسيرًا في الغالب الأعم. وتتمثل سبل الوصول إلى مصاف الدول الأوروبية والولايات المتحدة الأميركية بالسير في مسار النمو والتطور التدريجي.

\

تحليل سوات (SWOT)

الضعف	القوة
١. التقليل من أهمية البحث العلمي بما ينعكس سلبا على أداء الباحثين في المركز، ويتم العمل حاليا على تجاوز نقاط الضعف من خلال اعتماد الباحثين على التطوير الذاتي في مجال البحث العلمي. ٢. وجود عدد كبير من الباحثين ذوي تخصصات بعيدة عن تخصص المركز. وهم ملزمون بالكتابة بتخصص العلوم الساسية.	١. وجود باحثين ضمن اختصاص المركز
المخاطر	الفرص

١. تضارب التعليمات والتوجيهات الصادرة وعدم وجود فهم مشترك لآلية عمل المراكز ودورها في خدمة المجتمع وصانع القرار.	١. الإفادة من المراكز البحثية كقاعدة بيانات لصانع القرار والمؤسسات الرسمية في الدولة. ٢. ربط المركز مع مؤسسات الدولة المناظرة بالاختصاص وبما يخدم تلك المؤسسات من خيارات علمية ومقترحات واءاء لتطويرها
--	---

الهيئة الادارية

الباحثون في كل قسم ومسؤولياتهم

يضم المركز أربعة اقسام علمية؛ وهي:

١. قسم الدراسات الاستراتيجية: يُعنى قسم الدراسات الاستراتيجية بالتحليل والدراسة بمختلف القضايا ذات الطابع الاستراتيجي من النواحي السياسية والأمنية والاقتصادية والاعلامية وعلى جميع المستويات سواء كانت محلية أم أقليمية أم دولية .
٢. قسم دراسة الأزمات: يختص هذا القسم الذي يضم عدداً من الباحثين ذوي الاختصاص بدراسة الأزمات التي يتعرض لها عالمنا المعاصر والنتيجة من الاختلال في التوازن القائم مابين الدول الكبرى فضلاً عن محاولات القوى الصغرى لتحقيق المزيد من الاستقلال والتخلص من تبعية القوى المهيمنة مما يدفع لحدوث صراعات ونزاعات تصل الى مستوى الأزمات العالمية هذا فضلاً عن الأزمات الداخلية التي تواجهها العديد من دول العالم سواء ذات الطبيعة السياسية او الاقتصادية او الاجتماعية .

٣. قسم الدراسات السياسية الاقليمية والدولية: يعنى القسم بكافة القضايا والاحداث السياسية سواء التي تجري على المستوى الإقليمي أو الدولي فضلاً عن دراسة مختلف جوانب وتفاعلات العلاقات الدولية والسياسة الخارجية للدول. يضم القسم في سبيل تحقيق اهدافه نخبة من أساتذة العلاقات الدولية السياسية الخارجية المتخصصين في دراسة وتحليل الشؤون الاقليمية والدولية .

٤. قسم السياسات العامة: يعنى القسم بدراسة كيفية عمل جهاز الدولة والجهات الفاعلة التي تدخل في اقرار السياسة برمتها، فالسياسات العامة للدولة تعمل على وضع الأهداف العليا للبلد وعلى توفير كافة الظروف والأدوات الضرورية لتنفيذها ومن ثم العمل على تقييمها. ويأتي هذا في صميم البحث عن السبل الكفيلة لتحقيق خدمة الدولة، ومن ثم خدمة الإنسان وتوفير الظروف المادية والمعنوية لعيشه. فـجهاز الدولة يقوم بإصدار مجموعة من السياسات العامة العليا التي تستهدف مختلف قطاعات الدولة. وغالباً ما تقوم الدولة بإجراء الكثير من التغييرات ذات الطبيعة الدستورية والقانونية والسياسية والاجتماعية والاقتصادية كلها بالنتيجة تسعى الى تحقيق خطط تنظم السياسات العامة لتحقيق اهداف الدولة.عليه، يُعنى قسم السياسات العامة بدراسة مجموعة القرارات التي تتخذها الحكومة من جملة بدائل متاحة لها. كذلك يدرس الأهداف والخطط والبرامج المناسبة لتحقيق الاهداف المستقبلية .

أسماء التدريسيين والقائمين العلمية ومسؤولياتهم البحثية

أولاً: قسم الدراسات الإقليمية والدولية

ت	اللقب العلمي واسم التدريسي	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	المسؤوليات البحثية
١	أ. د مفيد كاصد ياسر	التاريخ	التاريخ الحديث	١. تقويم بحث لمجلة اكليل / العدد ٢٤٠/بتأريخ ٢٠٢٥/٤/١٨ ٢. الاشراف على بحث ترقية في وزارة الخارجية وفقا للأمر الإداري المرقم ٢٣٨ بتأريخ ٢٠٢٥/٢/٣ ٣. ٦. عضولجنة مناقشة لبحث

				ترقية في وزارة الخارجية وفقًا للامر الإداري المرقم ١٠١٠ بتأريخ ٢٠٢٥/٤/٢٨
٢	أ.د. دينا هاتف مكي	العلوم السياسية	النظم السياسية	١. بحث بعنوان (الدور السياسي للإيزيديين في العراق) منشور في مجلة دراسات العلوم الإنسانية والاجتماعية/الجامعة الأردنية (مجلة ضمن مستوعب سكوبس) مجلد ٥٢/ع ٢ ٢٠٢٥/ ٢. بحث بعنوان (حروب ما بعد الحدثة . الحرب في السودان انموذجا) منشور في مجلة جامعة الدفاع ، ع السابع حزيران ٢٠٢٥ ٣. بحث بعنوان (الدور السياسي للسفراء الامريكان في العراق بعد ٢٠٠٣) منشور في مجلة قضايا سياسية/كلية العلوم السياسية/ج النهرين ، ع ٨١ نيسان ايارحزيران ٢٠٢٥

٤. بحث بعنوان (الاستبعاد الاجتماعي واثره في مشكلة الاقليات في الوطن العربي) منشور في مجلة دراسات سياسية واستراتيجية / بيت الحكمة ، ع ٤٩ كانون الاول ٢٠٢٤				
٥. بحث بعنوان (الدور السياسي للصابئة المندائين في العراق) منشور في المجلة العراقية للعلوم السياسية / الجمعية العراقية للعلوم السياسية ، السنة السادسة ، ع ١٤ ، آذار ٢٠٢٥				
٦. تقويم بحث لمجلة قضايا سياسية / كلية العلوم السياسية / ج النهرين بموجب الامر رقم (١٥٤) في ١٩ ٢٠٢٥/٢/				
٧. المشاركة في ندوة كلية التربية للبنات/الجامعة العراقية المعنونة (المرأة العراقية ودورها في الحياة العامة عبر العصور) في ٢٦ ٢٠٢٥/٢/				

بورقة بعنوان (لمیعة عباس عمارة احد اعلام النهضة الشعرية في العراق) ٨. تدريس مادة الاعلام السياسي للمرحلة الاولى في قسمي النظم السياسية والفكر السياسي في كلية العلوم السياسية /الفصل الدراسي الثاني للعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥ بموجب الامر الاداري ١٥٢ في ١٠ ٢٠٢٥/٣/ ٩. عضو لجنة مناقشة دكتوراه في كلية العلوم السياسية /جامعة النهريين في ٢٧/٥/٢٠٢٥ بموجب الامر الاداري (ع.س ٢٠٢٥/٥/٨ في ٢/٢/١٥٤٩) ١٠. عضو لجنة مناقشة ماجستير في كلية العلوم السياسية / جامعة النهريين في ٩/١٠/٢٠٢٤ بموجب الامر الاداري (ع.س/٢/٢/٢٣٣٣) في ٢٤/٩/٢٠٢٤ ١١. عضو لجنة مناقشة ماجستير في كلية العلوم السياسية /جامعة				
--	--	--	--	--

النهرين في ١٦ / ٩ / ٢٠٢٤ بموجب الامر الاداري (ع. س. ٢ / ٢ / ١٨٩٩ (في ١٢ / ٨ / ٢٠٢٤				
١. بحث بعنوان "تطور العلاقات العراقية - الصينية وسبل تعزيزها دبلوماسياً واقتصادياً" منشور في مجلة الدراسات المستدامة الصادرة عن الجمعية العلمية للدراسات التربوية/ العراق / المجلد ٧ العدد ٢ نيسان ٢٠٢٥ ٢. نشر بحث بعنوان "معوقات العملية الانتخابية في ليبيا في العام ٢٠٢٣" مجلة جامعة الدفاع مركز الدراسات والبحوث الاستراتيجية / جامعة الدفاع للدراسات العسكرية / العدد السابع ٢٠٢٥/ ٣. المشاركة في الندوة العلمية لقسم التاريخ في كلية التربية للبنات الجامعة العراقية الموسومة " المرأة العراقية	النظم السياسية	العلوم السياسية	أ.م. د. نادية فاضل عباس فضلي	٣

ودورها في الحياة العامة عبر العصور بالورقة البحثية الموسومة "امينة الرجال رائدة المحاماة وحقوق المرأة في العهد الملكي والجمهوري" ٢٦ شباط ٢٠٢٥ ٤. التدريس في كلية العلوم السياسية / جامعة بغداد / قسم الدراسات الدولية / مادة الاعلام السياسي / الكتاب الاداري العدد ٧١٦ بتاريخ ٢٠٢٥/٥/٢٢ ٥. تجديد العضوية في الهيئة الاستشارية والعلمية لمجلة التطوير العلمي للدراسات والبحوث / اليمن ، العدد ٢٠٢٥/١٠٢ بتاريخ ٢٠٢٥/٢/٣				
١. نشر البحث الموسوم "إتساع أدوار الإستراتيجية السعودية في الأزمات الإقليمية (الأزمة اليمنية إنموذجاً) / المجلة العراقية للعلوم السياسية / العدد (١٥) / حزيران /	دراسات دولية	العلوم السياسية	م. د خلف لطيف علي نايف	٤

٢٠٢٥				
٥	م.م. نورا رياض عبدالله محمود الدباغ	العلوم السياسية	دراسات دولية	١. المشاركة في المؤتمر الأول للجامعة التقنية الوسطى/الكلية التقنية الهندسية الكهربائية/وحدة الإرشاد النفسي والتوجيه التربوي بالورقة البحثية الموسومة" من التطرف الى الاعتدال دور الذكاء الاصطناعي في تغير الخطاب الفكري في العراق بتاريخ (٢٠٢٥/٤/٢١)" ٢. نشرالمقال الموسوم "مشروع ٢٠٢٥: إستراتيجيات المحافظين تحت قيادة ترامب للمستقبل) في الموقع الإلكتروني لمركز البيان للدراسات والتخطيط بتاريخ (٢٠٢٤/٩/١١). ٣. نشرالمقال الموسوم "التحديات السيبرانية وتأثيرها على مصداقية الانتخابات الأمريكية" في الموقع الإلكتروني لمركز البيان للدراسات و التخطيط بتاريخ ٢٠٢٤/١١/٤

٦	م.م. زينب ضياء محمد الياسين	العلوم السياسية	الإستراتيجية	١. نشر البحث الموسوم " أمن الطاقة في المدرك الاستراتيجي التركي " مجلة تكريت للعلوم السياسية العدد (٣٩) بتاريخ ٢٠٢٥ /٧/٣. ٢. نشر البحث الموسوم "الاستراتيجية التركية في مجال مكافحة الإرهاب بعد عام ٢٠١٤ (سوريا ،العراق) أنموذجا " مجلة الدراسات المستدامة ،العدد (٤) ، المجلد (٦) ، تاريخ النشر ٣٠ /١٠/ ٢٠٢٤
٧	م.م. علي هادي عبد الله	التاريخ	التاريخ الحديث	١. نشر البحث الموسوم " السياسية الخارجية اليابانية تجاه دول مجلس التعاون الخليجي بعد عام ٢٠٠٣ ، مجلة السلام الجامعة ، العدد (١٩) نيسان ٢٠٢٥ ٢. نشر البحث الموسوم "العلاقات العراقية - اليابانية

بعد عام ٢٠٠٣" مجلة القادسية للقانون والعلوم السياسية / جامعة القادسية / العدد ١/ الجزء ٢/ المجلد بتاريخ ٢٠٢٥/١٦ ٣. نشر البحث الموسوم "المرتكزات والتحديات الاجتماعية للحوار والتقريب المجتمعي. مجلة السياسية والدولية/ العلوم السياسية / الجامعة المستنصرية/ عدد خاص بالمؤتمر الخامس عشر أكتوبر ٢٠٢٤ ٤. نشر البحث مشترك الموسوم "الصحافة التربوية في العراق وتطورها (١٩٥٨- ١٩٦٨). مجلة الدراسات التاريخية والحضارية، مركز صلاح الدين الايوبي / جامعة تكريت/ العدد (٦٦) نيسان ٢٠٢٥ ٥. نشر البحث مشترك الموسوم				
--	--	--	--	--

				"دور المؤسسات التعليمية العراقية في الحد من ظاهرة المخدرات للفترة (٢٠٠٣-٢٠١٤) دراسة تاريخية. مجلة الدراسات التاريخية والحضارية ، تصدر عن مركز صلاح الدين الايوبي /جامعة تكريت / العدد (٦٦) نيسان ٢٠٢٥ ٦. نشر البحث الموسوم "العمالة الأجنبية في العراق: جذورها التاريخية وتأثيرها على المجتمع والاقتصاد ، مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية / تصدر عن مركز المستنصرية للدراسات وقائع مؤتمر الخامس عشر لمركز المستنصرية للدراسات العربية والدولية. العدد (٨) فبراير ٢٠٢٤
٨	م.م. مروة سلمان	التاريخ	التاريخ الحديث	١. نشر البحث الموسوم " حركة انصاف و دورها في

الحياة السياسية الباكستانية حتى العام ٢٠٢٣، مجلة القادسية للقانون والعلوم السياسية في العدد رقم (١) والمجلد رقم (١٦) حزيران العام ٢٠٢٥ ٢. نشر البحث الموسوم "الجذور التاريخية للقضية الكردية في تركيا وأثرها في العلاقات مع العراق" مجلة قضايا سياسية كلية العلوم السياسية/ جامعة النهرين ملحق العدد (٨٠) بتاريخ حزيران ٢٠٢٥			حسن	
١. نشر مقال بعنوان تعديلات قانون ١٨٨: انتهاك لحقوق نصف المجتمع مجلة الراصد/ كلية العلوم السياسية/ الجامعة المستنصرية نيسان ٢٠٢٥ ٢. نشر مقال "هل سيكون الذراع الأخير؟" صحيفة العراق				

الإخبارية ، ٢٦ / ٨ / ٢٠٢٥				
٣. نشر البحث الموسوم "المشاركة السياسية للأقليات ودورها في صنع القرار الكردي أنموذجاً"، تشرين الثاني/ نوفمبر ٢٠٢٤				

ثانياً : قسم السياسات العامة

ت	اللقب العلمي واسم التدريسي	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	المسؤوليات البحثية
١	أ.د. ستارجبار الجابري	التاريخ	التاريخ المعاصر	١- المشاركة في المؤتمر الدولي (العلاقات

السعودية العراقية) الذي نظمه وزارة الثقافة السعودية بالتعاون مع وزارة الثقافة العراقية في الرياض/ السعودية للمدة ٢٠٢٤, /١٢/٢١-١٨ ٢- المشاركة في مؤتمر " رؤى معاصرة في العلوم الإنسانية والاجتماعية" الذي نظمته دائرة البحوث والدراسات، بغداد، ٢٠٢٤/١٢/٢٥، بالبحث المعنون "اتفاقية الشراكة والتعاون بين العراق وفرنسا وأثرها في تطوير العلاقات المشتركة" .				
٣- نشر البحث المعنون "				

الأوضاع الاقتصادية للمهاجرين والمهجرين العراقيين في الأردن بعد العام ٢٠٠٣"، مجلة جامعة الدفاع، العدد ٦، كانون الأول، ٢٠٢٤ ٤- نشر البحث المعنون " نتائج الانتخابات البرلمانية العراقية ٢٠٢١ دراسة تحليلية"، مجلة كلية القانون والعلوم السياسية، العدد ٢٨، نيسان، ٢٠٢٥ ٥- نشر البحث المعنون " العلاقات العراقية الإسبانية ٢٠٠٣-٢٠٢٠"، مجلة دراسات سياسية واستراتيجية، العدد ٥٠،				
---	--	--	--	--

حزيران, ٢٠٢٥				
٦- نشر البحث المعنون "الحياة الحزبية في إسبانيا" في مجلة دراسات في التاريخ والآثار، العدد ٩٧، حزيران, ٢٠٢٥				
٧- مناقشة رسالة الماجستير المعنونة "اللورد وليم لامب ملبورن ودوره في السياسة البريطانية ١٧٧٩- ١٨٤٨" في كلية التربية للعلوم الإنسانية/ جامعة كربلاء في ٢١/٧/٢٠٢٥ بموجب كتاب الكلية المرقم ٣٣١٥ في ٢/٧/٢٠٢٥				
٨- مناقشة رسالة الماجستير				

المعنونة "سياسة الولايات المتحدة الأمريكية تجاه ليبيا ١٩٨١-١٩٨٩" في كلية التربية للعلوم الإنسانية/ جامعة ذي قار في ٢٠٢٥/٨/٢٧ بموجب كتاب الكلية ٣٠٢٦ في ٢٠٢٥,٧/٣٠. ٩- الإشراف ومناقشة بحث الترقية المعنون "السياسة الخارجية للجمهورية الفرنسية في مواجهة آثار التغير المناخي" في ٢٠٢٥/٥/٢٢ بموجب كتاب معهد الخدمة الخارجية في وزارة الخارجية المرقم ١١٢٨ في ٢٠٢٥,٥/٨ ١٠- الإشراف ومناقشة				
--	--	--	--	--

بحث الترقية المعنون "العلاقات العراقية الكويتية ٢٠١٤-٢٠٢٤" في ٢٠٢٥/٨/٢٠ بموجب كتاب معهد الخدمة الخارجية في وزارة الخارجية المرقم ٢٠٢٦ في ٢٠٢٥/٧/٣٠ ١١- المشاركة في المؤتمر الإرشادي الأول الذي أقامته الكلية التقنية الهندسية الكهربائية في الجامعة التقنية الوسطى في ٢٠٢٥/٤/٢١ رئيساً للجلسة الأولى في المؤتمر. ١٢- تقييم علمي لبحث الترقية المعنون "التنافس الجيواقتصادي بين الولايات المتحدة والصين				
--	--	--	--	--

في منطقة الشرق الأوسط وانعكاساته على العراق" بموجب كتاب معهد الخدمة الخارجية في وزارة الخارجية المرقم ٤٧٥٥ في ٢٠٢٤/١٢/٤ ١٣- تقويم علمي لبحث الترقية المعنون "إشكالية تطبيق حقوق الإنسان في ظل التعددية الثقافية" بموجب كتاب معهد الخدمة الخارجية في وزارة الخارجية المرقم ٢٢١٧ في ٢٠٢٥./٨/٢٠				
١. نشر البحث الموسوم (إدارة النظام الدولي لقضية المناخ (روسيا انموذجا) (، المجلة العراقية للعلوم	الدراسات الدولية	العلوم السياسية	م.د يسرى طه حافظ	٢

السياسية ، العدد (١٣) كانون الأول ٢٠٢٤ . ٢. نشر البحث الموسوم (اثر المتغير الأمني في العلاقات العراقية التركية بعد عام ٢٠١٤ (، مجلة الدراسات السياسية والاستراتيجية ، العدد (٥٠) حزيران ٢٠٢٥ ٣. المشاركة في مؤتمر الجامعة التقنية الوسطى بالبحر الموسم (الدور التوعوي والثقافي للجامعات في مكافحة ظاهرة المخدرات بين				
---	--	--	--	--

الطلبة والمجتمع (				
٢٠٢٥/٤/٢١				
٣	م.م. أحمد عبد الجبار حميد	العلوم السياسية	النظم السياسية	١. المشاركة في البحث العلمي الموسوم " دور الفقر والبطالة في زيادة التسرب المدرسي في العراق " المؤتمر الوطني لمعالجة ظاهرة التسرب المدرسي ٢٦ / ٢ / ٢٠٢٥
٤	م.م. دلال ناصر جعفر	التاريخ	التاريخ الحديث	٢. المشاركة في المؤتمر الارشادي الأول الموسوم تأثير الظواهر السلبية على طلبة الجامعات، في الكلية التقنية الهندسية الكهربائية بالورقة البحثية الموسومة "مظاهر الإبتزاز الإلكتروني في العراق وطرق الحماية" ٢١ / ٤ / ٢٠٢٥
				١. نشر البحث الموسوم " تركيا الصراع الارمني الازربيجاني على اقليم ناغورنو قره باغ (٢٠٠٢ – ٢٠٢٣) " في مجلة

القادسية للقانون والعلوم السياسية في العدد رقم (١) والمجلد رقم (١٦) بتاريخ حزيران العام ٢٠٢٥				
١. نشر البحث الموسوم "التنمية المستدامة في العراق: الواقع والتحديات بعد عام ٢٠٠٣، في مجلة تكريت للعلوم السياسية في العدد ٣٩ حزيران (يونيو) ٢٠٢٥	العلاقات الاقتصادية الدولية	العلوم السياسية	م.م. أمنية باسم سعدي	٥
٢. المشاركة في ندوة مركز التعليم المستمر جامعة تكريت الموسومة " دور وسائل التواصل الاجتماعي في تسويق الافكار " ٩/١١/٢٠٢٤				
٣. المشاركة في ندوة مركز التعليم المستمر - جامعة تكريت الموسومة " الاتفاقيات الدولية لمكافحة				

التأكل الوعاء الضريبي ونقل الارباح "١٧/ ١١/ ٢٠٢٤				
١. نشر البحث الموسوم "الموقف الصيني من التنافس الروسي الأمريكي في منطقة الشرق الأوسط " مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية في العدد ٥٤، المجلد ١٤ في اب ٢٠٢٥ ٢. نشر البحث الموسوم "مشروع طريق التنمية في العراق : التحديات وسبل المواجهة ، " المجلة العراقية للعلوم السياسية ، العدد ١٥ حزيران ٢٠٢٥	السياسية الدولية	العلوم السياسية	م.م. انصاف طالب محمد	٦
المشاركة في المؤتمر الأول للجامعة التقنية الوسطى - وحدة الإرشاد النفسي والتوجيه التربوي بالورقة البحثية الموسومة "	الإستراتيجية	العلوم السياسية	م.م. مروة حامد صالح الحمداني	٧

التطرف والإرهاب والتأثيرات الخفية على طلبة الجامعات ٢١ ٢٠٢٥/٤/				
٨ م.م. دعاء منعم ياسين العلوم السياسية ١. نشر البحث الموسوم "انعكاسات الانسحاب البريطاني من الاتحاد الاوربي" المجلة العراقية للعلوم السياسية/ حزيان ٢٠٢٥ ٢. نشر البحث الموسوم " أمن الخليج العربي: التهديدات والحلول. دراسات سياسية واستراتيجية/بيت الحكمة/العدد (٥٠) ٢٠٢٥	السياسية الدولية			
٩ م.م. شيماء فاضل نصيف جاسم التاريخ ١. نشر البحث الموسوم "الاستقرار السياسي في العراق دراسة مقارنة مع تجارب دول اخرى"، مجلة جامعة الانبار للعلوم القانونية والسياسية / العدد ١ مجلد ١٤ آذار لسنة ٢٠٢٥ ٢. نشر البحث الموسوم "الازمات	التاريخ والحضارة			

				وأثرها على الاقتصاد العراقي بعد عام "٢٠٠٣"، مجلة الدراسات المستدامة مجلد ٧ ألعدها ١ كانون الثاني لسنة ٢٠٢٥ ٣. نشر البحث الموسوم "الامام المهدي في ضوء أحاديث وروايات عقيدة اهل السنة"، مجلة الذكوات البيض عدد ١٣ كانون الاول ٢٠٢٤ ٤. نشر البحث الموسوم "مدينة الانبار في المصادر الجغرافية" مجلة التراث العلمي العربي / مجلد ٢٢ العدد ١ كانون الثاني ٢٠٢٥
١٠	م.م نعمان عبد الكريم نوح	العلوم السياسة	العلاقات الدولية	١. نشر البحث الموسوم " الدور الخليجي في الأزمة اليمنية بعد العام ٢٠١١" المجلة العراقية للعلوم السياسية. العدد ١٢ ،أيلول ٢٠٢٤،

ثالثا : قسم دراسة الازمات

ت	اللقب العلمي واسم التدريسي	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	المسؤوليات البحثية
١	أ.م.د. بدرية صالح عبد الله	العلوم السياسية	النظم السياسية	١. المشاركة في مؤتمر المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية/ ألمانيا عنوان الورقة البحثية "دور الحوار الوطني في تعزيز المصالحة الوطنية في سوريا" ٢٥/ ٥/ ٢٠٢٥ ٢. المشاركة في مؤتمر الكلية التقنية الهندسية الكهربائية بالورقة البحثية " تأثير المخدرات على المجتمع والطلبة في العراق " ٢١/ ٤/ ٢٠٢٥/ ٣. المشاركة في مؤتمر كلية العلوم السياسية - جامعة بغداد بالبحث الموسوم " دور التعايش السلمي في تحقيق الامن المجتمعي في العراق (٢٠٠٣-٢٠٢٤) بتاريخ

٢٠٢٥/٤/١٠				
١. نشر البحث الموسوم "السياسة الامريكية تجاه العراق ١٩٩٣- ٢٠٠١" المجلة الدولية للدراسات التاريخية والاجتماعية العدد (٤٧) ٢٠٢٥/٧/٢١ ٢. نشر البحث الموسوم "تايوان في الوثائق والمواقف الأمريكية ١٩٦١-١٩٧٢" مجلة المدارات العلمية للعلوم الانسانية والاجتماعية العدد (١) المجلد (٣) ٢٠٢٥/٧/٥ ٣. نشر البحث الموسوم "السياسة الامريكية تجاه العراق ١٩٩٣- ٢٠٠١، المجلة الدولية للدراسات التاريخية والاجتماعية ، العدد ٤٧ ، ٢٠٢٥/٧/٢١ ،	التاريخ المعاصر	التاريخ	أ.م.د. احمد عبدالواحد عبدالنبي	٢

٤. نشر البحث الموسوم "تايوان في الوثائق والمواقف الأمريكية ١٩٦١-١٩٧٢" مجلة مجلة المدارات العلمية للعلوم الانسانية والاجتماعية، المجلد (٣) والعدد (١) بتاريخ ٢٠٢٥/٧/٥ ٥. نشر البحث الموسوم "الاحتواء الناعم في السياسة الأميركية تجاه سورية ١٩٨٩-٢٠٠٤ مقارنة تاريخية تحليلية" مجلة كلية التربية الاساسية الجامعة المستنصرية، الجزء الأول ايار ٢٠٢٥ ٦. نشر البحث الموسوم "التأثير الامريكي في قرارات مجلس الأمن ومآلاته الدولية" مجلة كلية الآداب جامعة البصرة العدد ١١١ بتاريخ ٢٣/٣/٢٠٢٥ ٧. نشر البحث الموسوم "دور				
---	--	--	--	--

الولايات المتحدة الامريكية في مشكلة الحقول المشتركة بين العراق والكويت ١٩٩٠-٢٠٠٣، مجلة المنتدى للدراسات الانسانية ، العدد ٦٢ تاريخ النشر ٢٠٢٥/٣/ ٢٢ ٨. نشر البحث الموسوم " السياسة الخارجية الأمريكية المعاصرة ازاء سوريا ، مجلة مركز المستنصرية للدراستات العربية والدولية، المجلد (٢٢) بتاريخ ٣/١ ٢٠٢٥/ ١٠. الاشراف على بحث الترقية في وزارة الخارجية وفقا للأمر الإداري المرقم ٢٣٨ بتاريخ ١ / ٢ / ٢٠٢٥ ١١. صدور الكتاب الموسوم "الرئيس الأمريكي هاري ترومان و اثر مبدئه في العلاقات الدولية" دار دليز للطباعة والنشر والتوزيع ، بغداد ٢٠٢٤				
---	--	--	--	--

				١٢. صدور الكتاب الموسوم " من نوري السعيد الى عبد الكريم قاسم - قراءة في مواقف الأوساط الجماهيرية من الثورة الجزائرية " دار دليل للطباعة والنشر والتوزيع ، بغداد ٢٠٢٤ ١٣. مراجعة مقال باللغة الإنكليزية / مجلة دجلة للعلوم الانسانية / جامعة دجلة ٢٠٢٥ عدد (٢) _ Henry Kissinger White House Years / Review article ١٤. مراجعة مقال باللغة الإنكليزية مجلة المعرفة للعلوم الإنسانية جامعة الموصل ٢٠٢٥ Fulbright: A Biography / Review article
٤	م.د. علي عبد المطلب صادق	العلوم السياسية	الحكومات والادارة المحلية	المشاركة في مؤتمر كلية العلوم السياسية – جامعة بغداد بالورقة البحثية "تنامي الوعي السياسي للمجتمع ودوره في تعزيز الامن الفكري المجتمع

العراقي أنموذجاً" ١٠ نيسان/ أبريل ٢٠٢٥				
٢. المشاركة في مؤتمر كلية القانون والعلوم السياسية – جامعة ديالى بالورقة البحثية "ترسيخ الأمن المجتمعي في مجتمعات ما بعد الصراع وأثره في حماية حقوق الانسان" ٢٣-٢٤ أبريل ٢٠٢٥				

رابعاً: قسم الدراسات الإستراتيجية

ت	اللقب العلمي واسم التدريسي	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	المسؤوليات البحثية
---	-------------------------------	----------------	--------------------	--------------------

١	ا.م.د. محمد كاظم عباس المعيني	العلوم السياسية	الدراسات الدولية	١. نشر البحث الموسوم " الاستراتيجية التحكم بالفضاء السيبراني لتعزيز الابعد غير الملموسة للالامن القومي العراقي/ مجلة العلوم السياسية/ العدد (٦٩) حزيران ٢٠٢٥ ٢. نشر البحث الموسوم "تأثير العلاقات السعودية-الايرانية في مستقبل توازن القوى الاقليمي/ المجلة السياسية الدولية/ العدد ٦٣/ حزيران ٢٠٢٥ ٣. المشاركة بالورقة البحثية الموسومة "توظيف الذكاء الاصطناعي في
---	-------------------------------------	-----------------	---------------------	--

مكافحة الارهاب والتطرف الفكري ٢٠٢٥/٦/١٩ في المؤتمر الذي اقامته فرقة العباس القتالية وبمشاركة كلية الدفاع الوطني وبرعاية العتبة العباسية المقدسة، بعنوان "بصيرة الفتوى...تحصين لامتنا ومستقبلها" ٤. تقويم بحوث ترقية لمرتبة مدرس في تخصص العلاقات الدولية من كلية العلوم السياسية/جامعة الموصل، بموجب الامر الاداري ذي العدد: ١٥س/ترقيات/١٣ بتاريخ ٢٠٢٤/١١/١٩.				
---	--	--	--	--

٥. تقويم علمي لبحث ترقية من معهد الخدمة الخارجية بعنوان "اثر الحرب الروسية الاوكرانية على الامن في اوربا: دراسة للفترة ٢٠٢٢- ٢٠٢٣"، بموجب الامر المرقم: ١٢٨٦/٧/١٥ بتاريخ ٢٠٢٥/٥/٢١ ٦. تقويم علمي لرسالة ماجستير في الدراسات الدولية بعنوان "التنافس الصيني الهندي في اسيا: دراسة في ضوء متبنيات الهيمنة الاقليمية" مقدمة من كلية العلوم السياسية/ جامعة الانبار في ٢٠/١/٢٥. ٧. تقويم علمي لرسالة ماجستير مقدمة من كلية الامام الكاظم (ع) للعلوم الاسلامية الجامعة، قسم العلوم السياسية فرع الدراسات الدولية، بعنوان " توظيف العقوبات الاحادية في				
---	--	--	--	--

السياسة الخارجية الأمريكية بعد عام ٢٠٠٨: إيران وروسيا الاتحادية انموذجاً"، في ١٢/١/٢٠٢٥.				
٨. تقويم علي لرسالة ماجستير مقدمة من كلية القانون والعلوم السياسية/ الجامعة العراقية بتخصص الدراسات الدولية بعنوان " الفواعل المسلحة من غير الدول واثرها على امن التجارة العالمي: حركة انصار الله الحوثي انموذجاً"، في ٢٦/٦/٢٠٢٥.				
٩. تقويم علي لرسالة ماجستير مقدمة من كلية العلوم السياسية/ الجامعة المستنصرية بتخصص العلاقات الدولية والسياسة الخارجية بعنوان " السياسة المصرية اتجاه العراق منذ عام ٢٠١١ و افاقها المستقبلية" في ١٠/٧/٢٠٢٥.				

١٠. الاشراف على بحث ترقية في معهد الخدمة الخارجية وفقا للأمر الإداري ذي العدد: ٤٢٠٣/٧/١٥ بتاريخ ٢٠٢٤/١٠/٩. ١٢. عضولجنة مناقشة رسالة ماجستير في كلية الحرب بموجب قرار مجلس عمادة كلية الحرب رقم ٣ بتاريخ ٢٠٢٥/٣/١٠، ذي العدد: تد/ق/٥/٨/١/٣١ بتاريخ ٢٢ اذار ٢٠٢٥. ١٣. عضولجنة مناقشة بحث ترقية في معهد الخدمة الخارجية بموجب الامر ذي العدد: ٧٤٠/٧/١٥ بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٦ ١٤ عضولجنة مناقشة رسالة ماجستير في كلية العلوم السياسية/جامعة بغداد بموجب الامر الاداري ذي العدد:ع/٥٣٤ بتاريخ				
---	--	--	--	--

٢٠٢٥, /٨/ ٢٥				
١٥. عضولجنة مناقشة بحث ترقية في معهد الخدمة الخارجية بموجب الامر ذي العدد: ٣٠٥٢/٧/١٥ بتاريخ ٢٠٢٤, /٩/ ٢				
١٦. عضولجنة مناقشة رسالة ماجستير في كلية العلوم السياسية/الجامعة المستنصرية بموجب الامر الاداري ذي العدد: ش.ب/٢٥٤٦ بتاريخ ٢٠٢٥/٨/١٩				
١٨. نشر الكتاب الموسوم "الهيمنة على الفضاء بوابة السيطرة على العالم: دراسة في مفاهيم التنافس والتعاون في اطار استراتيجي قانوني" عن المركز العربي للنشر والتوزيع/ مصر/ بتاريخ ٢٠٢٤/١٠/١.				
١٩. اقامة دورة في معهد الهندسة الوراثية بجامعة بغداد والمعنونة "المرتكزات				

				السياسية للنظام البرلماني في العراق بعد عام ٢٠٠٣"، للمدة من ٢٣-٢٥/٢/٢٠٢٥ بموجب الامر الاداري ذي العدد: ١٧٦٠ بتاريخ ٢٠٢٤/١٢/٢٦ ٢٠. اقامة دورة في كلية العلوم السياسية/جامعة بغداد بعنوان "دور الانتخابات في تعزيز الاستقرار السياسي في العراق، للمدة من ٩-١٢/٢/٢٠٢٥ بموجب الامر الاداري ذي العدد: ١٥٦٣ بتاريخ ٢٠٢٤/١١/٢٧
٢	م. د. سمير محمد اسماعيل	التاريخ	التاريخ الحديث	نشر البحث الموسوم "العلاقات العراقية – الاسبانية: لتحديات وفرص المستقبل، مجلة جامعة تكريت للعلوم الانسانية، العدد (٢) شباط ٢٠٢٥

٣	م.د. خالد طارق عبد الرزاق	العلوم السياسية	النظم السياسية	١- اقامة دورة في معهد الهندسة الوراثية بجامعة بغداد والمعنونة "المرتكزات السياسية للنظام البرلماني في العراق بعد عام ٢٠٠٣"، للمدة من ٢٣- ٢٠٢٥/٢/٢٥ بموجب الامر الاداري ذي العدد: ١٧٦٠ بتاريخ ٢٠٢٤/١٢/٢٦
٤	م.م. سيف نايف عبد العباس	العلوم السياسية	العلاقات الدولية	١. نشر البحث الموسم "العلاقات الصينية الروسية بعد الحرب الأوكرانية والسعي لنظام دولي متعدد الأقطاب/ مجلة الشرائع للدراسات

القانونية والسياسية/ العدد (١) تشرين الثاني ٢٠٢٤ ٢ The Role of the International Community in Stopping the Zionist Aggression on the Gaza Strip/ ZAC Conference Series: Social Sciences and Humanities, Vol. 1, .No. (1)/ 10/2024 ٢. التدريس في قسم القانون /كلية الحكمة الجامعة للعام الدراسي				
--	--	--	--	--

٢٠٢٤/٢٠٢٥.				
٣. محاضر في الدورة التدريبية الموسومة "القيادة وتعزيز المشاركة في عملية اتخاذ القرار" ٩-١١/ تشرين الثاني ٢٠٢٤/ شعبة التعليم المستمر/ كلية الحكمة الجامعة.				
١. نشر البحث الموسوم "العوامل المؤثرة في سلوك الناخب العراقي بعد عام ٢٠٠٥, مجلة الجمعية العراقية العلوم السياسية أيلول ٢٠٢٤	النظم السياسية والسياسات العامة	العلوم السياسية	م.م. أيمن جواد عبد الكاظم عباس طعيمة	٥
٢. نشر البحث الموسوم "تمكين المرأة القيادية السياسية ودورها في صنع القرار السياسي ,				

مركز دراسات المرأة , وقائع مؤتمرات استراتيجية لتنمية المرأة على وفق الهوية الوطنية والاجتماعية ٢٠٢٥ / ٥ / ٢١ ٣. . نشر البحث الموسوم " التشريعات البيئية في العراق : تحدياتها وفرصها لتحقيق التنمية المستدامة في ظل التغيرات المناخية / مجلة جامعة البيان للدراسات والبحوث القانونية / المجلد الرابع / اذار ٢٠٢٥				
---	--	--	--	--

وحدة الترجمة

ت	اللقب العلمي واسم التدريسي	الاختصاص العام	الاختصاص الدقيق	المسؤوليات البحثية
١	رئيس مترجمين إقدم سميرة إبراهيم عبد الرحمن	ترجمة	ترجمة تحريرية	١. محاضرة بعنوان "دور الترجمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وزارة الثقافة / دار المأمون للترجمة والنشر تاريخ ٢٠٢٥/٥/٦ ٢. نشر مقال بعنوان "نزيمية الدليمي: أول وزيرة عربية (مشارك) مع م.م. غفران يونس هادي ، مجلة اوراق مجتمعية/المجمع العلمي العراقي العدد الثامن، السنة التاسعة آذار ٢٠٢٥

- تطوير قابليات الباحثين

يعتمد الباحثون في المركز على تطوير قابلياتهم العلمية بالاعتماد على الجهد الذاتي، من خلال المشاركة في ورش العمل، وحلقات النقاش (السيمنارات)، والندوات، والمؤتمرات،

فضلاً عن المشاركة في الدورات ذات الصلة بتطوير مهاراتهم في استخدام الحاسبة. كما يتم تعزيز هذه القابليات عبر التواصل مع المراكز البحثية داخل العراق وبعض المراكز في الدول العربية، إلى جانب ما تقدمه الجامعة من دعوات للمشاركة في الدورات وورش العمل.

- البحث العلمي ومخرجاته

يواصل باحثو المركز، بصورة منتظمة، نشر مخرجات بحوثهم العلمية في المجالات المحكمة ذات الصلة بتخصصاتهم، إلى جانب مشاركتهم الفاعلة في المؤتمرات العلمية التي تتيح عرض الأفكار والرؤى والاستنتاجات أمام الجهات المعنية وتعزيز حضورها في الفضاء الأكاديمي والمهني.

إلا أن هذه المخرجات البحثية تتحقق في الغالب بجهود فردية يبذلها الباحثون، في ظل غياب تواصل مؤسسي فاعل مع الجهات العليا بشأن استحداث آلية واضحة ومنظمة تضمن تحويل نتائج البحث العلمي إلى مخرجات تطبيقية تصل بصورة مباشرة إلى الجهات ذات العلاقة وتُفعل الاستفادة منها.

وفي هذا السياق، يتطلع المركز إلى تعزيز مواءمة مخرجات البحث العلمي الأكاديمي مع احتياجات الواقع المجتمعي، بما يضمن أن تكون هذه المخرجات على تماس مباشر مع قضايا وتحدياته، وأن تسهم إسهاماً ملموساً في معالجتها ضمن إطار مؤسسي منظم ومستدام.

تحليل سوات (SWOT)

الضعف ١. ضعف الدعم المالي ٢. ضعف قنوات الاتصال ٣. عدم إشراك الباحثين في الفعاليات العربية والعالمية ٤. قلة قنوات النشر	القوة ١. وجود عدد كاف من الباحثين من تدريسي المركز ضمن اختصاص المركز ٢. غزارة النتاجات البحثية داخل المركز
المخاطر ١. ضعف نتاج المركز البحثي في مجال خدمة المجتمع بسبب الضعف المالي والاداري بين الباحثين والمؤسسات ذات العلاقة . ٢. عدم إشراك الباحثين في الفعاليات العالمية يؤثر سلباً على النتاج البحثي.	الفرص ١. زيادة الدعم المالي للنتاجات البحثية ٢. اقامة دورات تدريبية للباحثين ٣. تسهيل إجراءات مشاركة الباحثين في ورش العمل والندوات والمؤتمرات داخل العراق وخارجه

• **المختبرات والمرافق الأكاديمية**

- نسبة عدد اجهزة الكمبيوتر في المركز وعدد الكتب في المكتبة

أن عدد أجهزة الحاسوب المتوفرة في المركز لا يتناسب مع عدد الباحثين والموظفين ولا مع متطلبات العمل الفعلية، الأمر الذي ينعكس سلبيًا على كفاءة الأداء وسرعة إنجاز المهام. كما أن نوعية أجهزة الحاسوب المنضدية والحواسيب المحمولة المتاحة تُعد قديمة وتنتهي إلى إصدارات سابقة، وقد خضع معظمها لعمليات صيانة متكررة. وقد ترتب على ذلك انخفاض كفاءتها التشغيلية وعدم قدرتها على تلبية الاحتياجات التقنية والبحثية للمركز بالصورة المطلوبة.

- المختبرات البحثية

لا يمتلك المركز أي مختبر بحثي، إذ ليس ثمة حاجة لوجوده بسبب تخصص المركز الذي لا يستدعي حاجة له، إذ يعنى المركز بالدراسات الاستراتيجية والدولية .

معدل مساحة مكاتب الموظفين : يتوافر في بناية المركز ٣٩ غرفة، مساحة كل واحدة منها ٤ X ٥ م وهي مساحة مناسبة مقارنة بعدد الباحثين والموظفين.

تتوافر في المركز الحاسبات المحمولة (Laptop) بعدد (٦١) جهازًا، والحاسبات المنضدية (Disk) بعدد (٤٣) جهازًا، إضافة إلى الطابعات بعدد (٦٣) طابعة، وأجهزة الاستنساخ بعدد (١٣) جهازًا وطابعة ملونة (٤) وأجهزة سكرن (٩)، وهي الأجهزة المطلوبة لإنجاز العمل داخل المركز. مستوى تأثيث القاعات والمختبرات : ان مستوى تأثيث غرف الموظفين والباحثين الى حدا ما جيدة .

تحليل سوات (SWOT)

الضعف ١. قلة التخصيص المالي لتحديث مكتبة المركز مما ينعكس سلباً على المستوى البحث العلمي	القوة ١. مستويات التأثيث والبنية مناسبة ٢. وجود عدد كاف من اجهزة الكمبيوتر والطابعات وأجهزة الاستنساخ .
المخاطر ١. عدم تجديد مستلزمات الباحث المادية والمعنوية ٢. عدم وجود قاعة مناسبة للمؤتمرات والندوات.	الفرص ١. يتمتع المركز بموقع جغرافي جيد

• الدعم المؤسسي

- قيادات البرامج

١. **التفرغ العلمي:** وهو من أهم البرامج ويتم التقديم اليه حسب مراعاة النسبة (٢%) من إجمالي أعداد التدريسيين في المركز من حملة اللقب العلمي مدرس فما فوق ، وتتم المنافسة بين المتقدمين للحصول على التفرغ العلمي و الوصول الى مرشح واحد فقط للتمتع بهذا التفرغ سواء كان داخل العراق و خارجه و بعد موافقة الجامعة و مصادقة الوزارة , و يتم ارسال خطة التفرغ العلمي قبل ١٢/١ من كل عام لاقرارها من قبل الوزارة للعام الذي يليه و يتم ترويج المعاملة خلال المدة ٣/١ الى ٥/١ من كل عام و يطالب فيه المرشح انجاز بحثين خلال التفرغ

و الغرض منه ايضا فتح افاق التعاون المشترك مع الجامعات في الداخل و الخارج في مجالات البحث العلمي و الاشراف المشترك و نقل الخبرة العلمية . لم يحظ أي من باحثي المركز بفرصة التفرغ العلمي خلال العام الأكاديمي ٢٠٢٤/٢٠٢٥، الأمر الذي حد من إمكان التفرغ الكامل لإنجاز مشاريع بحثية معمقة أو استكمال متطلبات بحثية نوعية ضمن إطار زمني مخصص لذلك.

٢. **الاجازات الدراسية :** تمنح الاجازة الدراسية للراغبين في الحصول على شهادة عليا و يتمتع بها حال قبوله في الدراسات العليا و تكون اجازة بتفرغ جزئي للذين يرومون الحصول على شهادة الدكتوراه و اجازة بتفرغ تام للذين يرغبون الحصول على شهادة الماجستير، و توضع خطة الاجازات الدراسية بالنسبة الى دراسة الماجستير والدبلوم العالي ويعتمد فيها على نسبة التخصصات المطلوبة لدراسة الدكتوراه , وفي السنوات الاخيرة اصبح التقديم لها مباشرة عبر الموقع الالكتروني الذي تحدده الوزارة وبعد المنافسة و توفر الشروط المطلوبة والمنافسة في المعدل النهائي للمتقدمين عبر الموقع الالكتروني (ejza.rdd.ed.iq) وملئ الاستمارة الالكترونية التي نقلتها دائرة البحث والتطوير والتي تحسب المعدل مباشرة حين التقديم وبالإمكان قبول بعض المتقدمين استناداً الى خطة الجامعة وبعيداً عن خطة المركز وذلك لسد حاجة الجامعة من تخصصاتهم وتعلن اسماء المرشحين على الموقع الرسمي لجامعة بغداد وعلى اساس الاجازة يمنح المرشح عدم ممانعة وتمنح الوزارة الاجازة الدراسية كخطوة اولى للتقديم الى الدراسات العليا .

حصل عدد من تدريسيي المركز على إجازة دراسية خلال العام الدراسي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ لغرض نيل الشهادات العليا، إذ بلغ عدد الحاصلين على إجازة دراسية لنيل شهادة الماجستير (١)،

ولنيل شهادة الدكتوراه (٦)، بما يعكس توجهًا نحو تعزيز التأهيل العلمي ورفع المستوى الأكاديمي للكادر التدريسي في المركز.

٣. البعثات والزِمالات الدراسية: تمنح موافقة للحصول على دراسة خارج العراق من قبل الوزارة بعد ان يخضع المتقدم لتعليمات البعثات والزِمالات الدراسية و المفاضلة بين المتقدمين التي تعدها الوزارة /دائرة البحث و التطوير / قسم العلاقات الثقافية. لم يحصل أي من تدريسي المركز خلال العام الدراسي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ على زمالة علمية أو بعثة دراسية، وهو ما يشير إلى محدودية فرص الانخراط في برامج التبادل الأكاديمي أو الاستفادة من الخبرات البحثية الدولية خلال هذه الفترة.

٤. تطوير الكوادر التدريسية خارج العراق : اهتمت دائرة البحث و التطوير بالملاكات التدريسية كونها صانعة البحث العلمي والنهضة العلمية فعملت على تدريب هذه الملاكات خارج العراق لمدة شهر واحد بهدف تطوير امكاناتهم العلمية بدءاً " بحملة شهادة الدكتوراه و حسب برنامج معد من قبل الجامعات المضيفة خارج العراق و من خلاله يطلع الموفد على اخر ما توصلت اليه الجامعة المضيفة من تكنولوجيا و معرفة علمية بالامكان نقلها الى داخل البلد و الاستفادة منها و يتم ترشيح الراغبين في هذه الدورات عبر استمارة الكترونية ضمن موقع خاص بالبرنامج اعدته الوزارة.

خلال العام الدراسي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ لم يحصل أي من تدريسي المركز على فرصة تدريبية ضمن برنامج تطوير الكوادر التدريسية خارج العراق، الأمر الذي حد من إمكانات الاستفادة من الخبرات الأكاديمية والتدريبية الدولية خلال تلك الفترة.

٥. المشاريع الريادية : تلتزم وزارة التعليم العالي و البحث العلمي / دائرة البحث و التطوير بالبحوث العلمية التطبيقية ذات الكلفة العالية التي يستفاد منها البلد في حل المشاكل الاقتصادية و

الاجتماعية فتتبنى الوزارة هذا المشروع البحثي من الناحية المالية بعد دراسته و الموافقة عليه فهذا يساعد الكثير من الباحثين في المجالات العلمية و خروج بحوثهم الى الواقع العملي.

٦. **المبادرة العربية للتنمية المستدامة** : وهو برنامج يعمل على وضع خطط و سبل تطوير واقع التعليم العالي و الارتقاء بمستوياته و امد هذه الخطط من عام ٢٠١٥ ولغاية عام ٢٠٣٠ و بالنسبة الى مركزنا يحاول دائما ان تكون مشاركته فعالة في هذا البرنامج من خلال اقامة المؤتمرات و الندوات وورش العمل و الحلقات النقاشية إلا ان حجم المشاركة لا زال محدود بسبب غياب الدعم .

٧. **التوعية و التثقيف بالبرنامج الحكومي** :- وهي برامج توعوية تثقيفية تهدف الى التعريف بالبرنامج الحكومي من اجل نشر التوعية و التثقيف بين شرائح المجتمع العراقي ويتناول المركز ضمن نشاطاته العلمية مايفيد بهذا الخصوص .

- ميزانية البرامج والدعم المالي

يكون الدعم من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي/ جامعة بغداد

- ميزانية البحث

ان الميزانية المخصصة للبحث تكاد ان تكون معدومة. مع ذلك ثمة برامج مطبقة واخرى يجري العمل على الاستفادة منه؛ وهي:

١. **تسويق النتائج العلمية** : يلتزم قسم التنسيق و التسويق في دائرة البحث و التطوير في وزارة التعليم العالي و البحث العلمي بتسويق النتائج العلمية التي تقدم اليهم من الباحثين الراغبين بتسويق نتائجهم العلمية بطرق مرسومة من قبلهم و الاتصال مع الجهات التي يمكن أن تستفاد من المنتج و هذا يساعد الباحث في دخول بحثه المجال التطبيقي للاستفادة منه .

٢. موقع الباحث العلمي www.google.scholar.com : وهو موقع يلزم الباحث الدخول اليه و

تسجيل عناوين بحوثه المنشورة ليسهل عملية تدقيق ومطابقة بياناته مع معاملة الترقية

العلمية

٣. الخطة العلمية للبحوث والكتب : توضع خطة البحوث و الكتب بداية كل عام دراسي تتضمن

الكتب المقترح تأليفها سواء كانت (منهجية , مساعدة , اخرى) او ترجمتها من اللغات الاجنبية

الى العربية و سواء كانت بتكليف من جهات اكااديمية تمول العمل او تمويل ذاتي .

- مصادر تطوير البنية التحتية

فيما يتعلق بمصادر تطوير البنية التحتية فان الاعتماد يكون كلياً على ما تقدمه الجامعة من

اموال لتطوير البنية التحتية للمركز. مع ان ما نُفذ يكون قليلاً نوعاً ما من خلال الصيانة.

- ملائمة المصادر المالية وغيرها

ان المصادر المالية غير ملائمة ولا تنسجم مع سُبل ترقية البحث العلمي الى حد ما.

- تعيين الباحثين

يتم تعيين الباحثين من قبل رئاسة الجامعة وبحسب اختصاص المركز العلمي واحتياجه من

الكادر الساند الوظيفي.

- اسناد التطوير المهني للباحثين والموظفين

يتم اسناد التطوير المهني للباحثين والموظفين من قبل ادارة المركز وفقاً لمقتضيات مصلحة

المركز وفي الآونة الاخيرة اصبحت اغلب الدورات التطويرية مقابل اجور يسدها الباحث

والموظف الراغب بالتطوير .

• التخصيصات المالية

- طريقة الصرف

تقوم آلية الصرف بناءً على ما تخصصه الجامعة سنوياً للوحدة الحسابية للمراكز العلمية التي توزعها من جهتها على ابواب الصرف، والمركز بدوره يُشكل لجان داخلية لتحديد احتياجاته وسدها.

- مستوى الصرف

يكون مستوى الصرف ضعيفاً ، بل يكاد ان يكون معدوماً ، ويبقى دون المستوى المطلوب لا سيما فيما يتعلق بجانب البحث العلمي.

- نسبة الصرف على البحث العلمي

بلغت نسبة الصرف على البحث العلمي (٠) صفر لسنة ٢٠٢٤ و العام ٢٠٢٥.

- مستوى الصرف على تطوير قابليات الباحثين

ليس ثمة أي تخصيص مالي للصرف على تطوير قابليات الباحثين .

تحليل سوات (SWOT)

القوة	الضعف
١. رواتب التدريسيين جيدة	١. ضعف التخصيصات المالية لا سيما ما يتعلق بالبحث العلمي
	٢. انعدام الدعم المقدم للمؤتمرات والندوات السنوية التي يقيمها المركز
	٣. عدم انفتاح الجامعة والوزارة على المركز لذلك عمل المركز على مخاطبة جهات رسمية لفتح افاق التعاون العلمي في مجال البحث وعلى سبيل المثال كان هناك تعاون مع وزارة الخارجية ومستشارية الامن الوطني وبيت الحكمة / مجلس الوزراء .

المخاطر	الفرص
١. عدم الافادة من البحوث التي يقدمها الباحثون من قبل المؤسسات الرسمية ٣. ضعف الدعم المقدم لتطوير إصدارات المركز	١. طبيعة واهمية البحوث التي ينجزها الباحثون تشجع الجهات المعنية للاستفادة منها من خلال تقديم الدعم المالي

المعايير الخاصة

وهي معايير خاصة بكل برنامج على حدة ويتحدد بصفات البرامج واساليب بحثه.

البحث العلمي

• تقييم استراتيجية البحث العلمي في المركز

- أضطلع بمهمة بحث ومتابعة مختلف القضايا والأحداث الجارية على المستويات المحلية والإقليمية والدولية، من خلال دراسة منهجية وتحليل معمق لأبعادها السياسية والاستراتيجية والاقتصادية والاجتماعية، واستشراف النتائج المترتبة عليها وتقدير تأثيراتها المتوقعة على المدى القريب والمتوسط والبعيد. ويتركز اهتمامي بصورة خاصة على القضايا والأحداث في الساحة العراقية، بوصفها مجالاً محورياً للتحليل والتقييم.
- كما أحرص على توجيه الجهد البحثي نحو إنتاج دراسات وتقارير تحليلية ذات قيمة تطبيقية، تسهم في دعم صانع القرار السياسي عبر تقديم قراءات رصينة، وتقديرات موقف مبنية على الأدلة، وبدائل وسياسات مقترحة تستند إلى تحليل علمي موضوعي. ويتم إنجاز هذه الأعمال البحثية وفق آليات التقييم المعتمدة في المركز، وبإشراف ومراجعة اللجنة العلمية، بما يضمن الالتزام بالمعايير الأكاديمية والمنهجية المعتمدة وجودة المخرجات البحثية.

• تقييم الدرجة التي يعزز بها المركز ثقافة البحث العلمي

المركز في مسعى دائم لتعزيز ثقافة البحث العلمي سواء من خلال البحوث التي ينجزها سنوياً أو من خلال مختلف الأنشطة العلمية من مؤتمرات وندوات علمية يعقدها المركز وأخرى بالتعاون مع المؤسسات والمراكز البحثية ذات العلاقة .

• تقييم ادارة النشاط البحثي من قبل المركز

تعكف ادارة المركز على متابعة طبيعة النشاط البحثي للباحثين والتركيز على المواضيع التي تتعلق بالشأن العراقي، والمواضيع التي تتعلق بالشأن الإقليمي ذات الانعكاسات والتأثيرات على العراق، وكذلك المواضيع المتعلقة بالشأن الدولي وتأثيراته على العراق.

مناقشة الروابط بين البحث والتدريس

يتناول النشاط البحثي في المركز مختلف القضايا ومستجداتها وتطوراتها وهو ما يمكن أن يخدم عملية التدريس عبر اىصال أحدث المعلومات والتطورات السياسية الى الباحثين والطلاب .

• طرح نقاط القوة والتحديات التي تواجه البحث العلمي

في إطار تقييم واقع البحث العلمي في المركز، يمكن تحديد عدد من نقاط القوة والتحديات المرتبطة به على النحو الآتي:

أولاً: نقاط القوة

يضم المركز باحثين متخصصين ذوي مكانة علمية مرموقة، موزعين على مجالات بحثية متعددة، بما يعزز التنوع المعرفي ويوفر قاعدة علمية رصينة قادرة على تناول موضوعات متباينة من زوايا تخصصية دقيقة. كما يحرص الباحثون على معالجة مختلف القضايا ومستجداتها وتطوراتها المرتبطة بالشأن الدولي، مع التركيز على تحليل انعكاساتها وتأثيراتها على العراق، الأمر الذي يمنح النتائج البحثي بعداً تطبيقياً يرتبط بالواقع الوطني وسياقاته المتغيرة.

وتُعد هذه المراكز عناصر دعم مهمة لمسار البحث العلمي، في مقابل ما يواجهه من تحديات تنظيمية وإجرائية سبق بيانها في محاور التقييم الأخرى.

اما التحديات فهي:

أما في ما يتعلق بالتحديات، فيُظهر التقييم أن البحث العلمي في المركز يواجه مجموعة من المعوقات البنيوية والإجرائية التي تؤثر في فاعليته واستدامة أثره، ويمكن بيانها على النحو الآتي:

١. ضعف قنوات التواصل بين المركز ومؤسسات الدولة، وعدم إفادة هذه المؤسسات من النتائج الفكرية للمركز نتيجة غياب التواصل الفاعل مع المؤسسات العلمية البحثية، الأمر الذي يحد من توظيف الخبرة الأكاديمية في صناعة القرار.

٢. عدم إشراك الباحثين في دورات تطويرية داخل العراق وخارجه، بما يحول دون تواصلهم المباشر مع نظرائهم في الجامعات والمؤسسات الأجنبية ويضعف فرص تبادل الخبرات العلمية.

٣. غياب الدعم اللازم للأساتذة والباحثين للمشاركة في المؤتمرات والدورات العربية والعالمية، على الرغم من أثرها في تنمية قدراتهم العلمية والتعريف بالمركز والجامعة على المستوى الخارجي.

٤. عدم توفر الأموال أو التخصيصات المالية اللازمة لدعم الأنشطة البحثية وتطويرها.

٥. غياب النظرة الموضوعية للمركز ولمراكز البحث العلمي عمومًا من قبل الجامعة والوزارة، رغم أهميتها الكبيرة ودورها المحوري في دعم العملية التعليمية والمساهمة في صياغة السياسات العامة.

٦. عدم جدية بعض المؤسسات السياسية في التعامل مع المركز تحديدًا، بما يضعف من مستوى الاستفادة من خبراته وتوصياته.

٧. ضعف الموارد المالية بما يحول دون إصدار بحوث منتسبي المركز في توقيت مناسب، الأمر الذي يفقدها جزءًا من أهميتها، لاسيما أنها تعالج قضايا وأحداثًا سياسية سريعة التغير تتطلب مواكبة آنية ونشرًا سريعًا ليستفيد منها صانع القرار.

٨. مطالبة الباحثين بتقديم بحوث قبل سنة من كتابتها، من دون مراعاة طبيعة تخصص العلوم السياسية الذي ينصب اهتمامه على القضايا السياسية الراهنة والملحة أكثر من الدراسات التي تتناول موضوعات تجاوزتها الأحداث.

٩. كثرة الإجراءات المتعلقة بالبحوث ونشرها وتعديلها خلال مدة قصيرة، بما يسبب إرباكًا للباحثين ويؤثر في استقرار العمل البحثي.

١٠. عدم توفر قاعات مخصصة للمركز لإقامة المؤتمرات والندوات وسائر الأنشطة تستوعب أعداد الحضور من الباحثين، مما يضطره إلى الاستعانة بقاعات الكليات القريبة، التي قد ترفض أحيانًا إقامة هذه الأنشطة أو تطلب بدلًا ماليًا لقاء استخدامها.

١١. نقل موظفين وتدريسين معاقبين في رئاسة الجامعة إلى المركز من دون أخذ رأي إدارته، بما يؤثر في انتظام العمل الإداري، ولا سيما في حال عدم انسجام تخصصاتهم ومؤهلاتهم مع طبيعة العمل في المركز.

١٢. عدم إشراك مديري المراكز، أسوة بعمداء الكليات، في حضور اجتماعات مجلس الجامعة، بما يحدّ من تمثيلهم في دوائر صنع القرار الأكاديمي.

١٣. رغم أن المادة (٣) من التعليمات رقم (١٤٨٠) لسنة ٢٠٠٢ المتعلقة بهيكل عمل الباحث في المركز العلمي تنص على معاملة مدير المركز معاملة العميد، إلا أن هذه الفقرة لم تُطبق بصورة مكافئة.

وتكشف هذه التحديات، بمجملها، عن حاجة ملحة إلى مراجعة تنظيمية ومالية وإدارية شاملة تعزز من فاعلية المركز، وتضمن تمكينه من أداء دوره العلمي والاستشاري في إطار مؤسسي مستقر ومتوازن.

● تقييم أداء المركز بالنسبة للبحوث المتعلقة بحل المشاكل المحلية ونقل المعرفة

يسهم المركز بصورة مستمرة في توجيه نشاطه البحثي نحو معالجة المشكلات المحلية، مع مراعاة خصوصية وواقع المجتمع العراقي وسياقاته السياسية والاجتماعية والاقتصادية. ويعمل على تحليل هذه المشكلات تحليلًا علميًا، وصياغة مجموعة من التوصيات والمعالجات القابلة للتطبيق، بما يتيح لصانع القرار الاستفادة منها في رسم السياسات العامة واتخاذ الإجراءات المناسبة.

كما يحرص المركز على نشر نتاجاته البحثية في المجالات العلمية المتخصصة، بهدف إيصال نتائج الدراسات والتوصيات إلى صناع القرار والجهات المعنية والمهتمين بالشأن العام، بما يعزز دور البحث العلمي في نقل المعرفة وربطها باحتياجات المجتمع ومتطلبات التنمية.

• تقييم مستويات التخصيصات المالية للبحث و انتاجية البحث العلمي

تعد التخصيصات المالية الموجهة للبحث العلمي محدودة، ولا تنسجم مع حجم الجهود والمتطلبات اللازمة للارتقاء بمستوى أداء المركز وتطوير نشاطه البحثي. ويؤثر هذا المستوى من التمويل في القدرة على توسيع نطاق المشاريع البحثية، ودعم النشر العلمي، والمشاركة في الفعاليات الأكاديمية، بما ينعكس بصورة مباشرة على إنتاجية البحث العلمي ونوعية مخرجاته.

• تقييم اداء المركز في دعم طلبة الدراسات العليا

وفر المركز دعمًا علميًا لطلبة الدراسات العليا في إطار طبيعته البحثية، إذ يتمثل هذا الدعم في تقديم المشورة العلمية المتخصصة، والإشراف على رسائل الماجستير وأطاريح الدكتوراه، فضلاً عن المشاركة في عضوية لجان مناقشة الرسائل والأطاريح، بما يساهم في تعزيز الرصانة الأكاديمية وضمان جودة المخرجات البحثية.

كما يتيح المركز للطلبة الاستفادة من مصادره العلمية، سواء من خلال مكتبة المركز أو عبر الاستفادة من بحوث تدريسيه ومنجزاتهم العلمية المنشورة.

ويجدر التأكيد أن نشاط المركز ذو طبيعة بحثية بالأساس وليس نشاطاً تدريسيًا، الأمر الذي يجعل مساهمته في دعم طلبة الدراسات العليا منصبه على الجوانب العلمية والإشرافية والاستشارية المرتبطة بالبحث العلمي تحديداً.

- هل ترصد الجامعة بصورة منتظمة مدى فعالية الاشراف على البحوث للحصول على براءات الاختراع او دعم الجهات المستفيدة؟

يُعنى المركز بالتخصصات الاجتماعية والانسانية وتحديدًا السياسية مما يتعذر الحصول على براءات اختراع في مجال الاختصاص .

• ما هو الدعم الذي تقدمه الجامعة للبحث؟

يتلقى الباحث راتبًا شهريًا منتظمًا من الجامعة، إضافة إلى أجور المحاضرات عن فائض النصاب التدريسي، ويعد ذلك أحد أشكال الدعم المؤسسي المقدم للباحث. غير أن باحثي المركز لم يتسلموا أجور المحاضرات عن فائض النصاب منذ عام ٢٠٢١، الأمر الذي يؤثر في مستوى الاستفادة الفعلية من هذا النوع من الدعم.

هل توجد خطط للجامعة بشأن البحث العلمي؟

تعتمد الخطط البحثية في إطار رؤية المركز وأهدافه الاستراتيجية، تعرض على الأقسام العلمية واللجنة العلمية لمناقشتها والتوصية بها، ثم تحل لمجلس المركز الذي يوصي بها لمجلس الجامعة للمصادقة عليها وفق الأصول الإدارية المعتمدة.

وتتولى الجامعة الإشراف على تنفيذ هذه الخطط البحثية ومتابعة إنجاز البحوث المرتبطة بها، فضلاً عن دعمها لتنظيم المؤتمر العلمي السنوي، والإشراف على عقد الندوات والسمنارات وورش العمل، بما ينسجم مع توجهاتها في تعزيز النشاط البحثي وتطوير مخرجاته.

- ماهي نسبة الباحثين الى عدد البحوث؟

تبلغ النسبة التقريبية للباحثين إلى عدد البحوث نحو الثلث، وذلك استنادًا إلى قاعدة النصاب المعتمدة في هيكل عمل الباحث في المراكز البحثية. وتنص هذه القاعدة على أن يُنجز الباحث

ثلاثة بحوث سنوياً، فيما يُكلف غير أهل الاختصاص بإنجاز أربعة بحوث سنوياً، وفق الضوابط التنظيمية المعتمدة.

- ماهو مستوى التفاعل بين المركز وباقي تشكيلات الجامعة في انجاز البحوث والحلقات الدراسية البحثية؟

يكون مستوى التفاعل بين المركز وتشكيلات الجامعة في مجال انجاز البحوث والحلقات الدراسية البحثية الى حد ما ضعيف بسبب اختلاف الاختصاصات.

- ماهو معدل النشر عالمياً؟

تعد نسبة النشر في المجلات العلمية العالمية منخفضة نسبياً، ويُعزى ذلك إلى عدة عوامل، في مقدمتها ارتفاع التكاليف المالية المرتبطة بالنشر في الكثير من المجلات الدولية الرصينة، ولا سيما تلك المفهرسة ضمن قواعد بيانات عالمية. كما يشكل اختلاف منهجيات كتابة البحوث ومتطلبات الإخراج العلمي وفق المعايير الدولية تحدياً إضافياً، نظراً لاختلافها عن الأطر المنهجية المعتمدة محلياً، مما ينعكس على فرص القبول والنشر في تلك المجلات..

العلاقات الخارجية:

يرتبط المركز بعلاقات تعاون وتنسيق ذات طابع متوسط من حيث الامتداد والفاعلية مع عدد من المؤسسات والمراكز داخل الجامعة وخارجها، بما في ذلك الجهات الداعمة للبنية الأكاديمية والإدارية، مثل المكتبة ونظم المعلومات الإدارية، فضلاً عن تواصله مع جامعات ومراكز بحثية عراقية .

وتشمل هذه العلاقات التعاون مع مراكز وأقسام علمية متعددة، من بينها: مركز إحياء التراث، ومركز السوق وحماية المستهلك، ومركز البحوث النفسية والتربوية، ومركز دراسات المرأة، وكلية

العلوم السياسية في جامعة بغداد، وكلية العلوم السياسية في الجامعة المستنصرية، ومركز المستنصرية للدراسات العربية والدولية في الجامعة المستنصرية، وكلية العلوم السياسية في جامعة النهرين، ومركز الدراسات الاستراتيجية في جامعة كربلاء، إضافة إلى بيت الحكمة.

وتتمثل أوجه التعاون في تبادل الخبرات العلمية، والمشاركة في الأنشطة البحثية والمؤتمرات والندوات، والتنسيق في بعض المشاريع ذات الاهتمام المشترك. ويستدل على طبيعة هذه العلاقات من خلال المشاركة المتبادلة في الفعاليات العلمية والكتب الرسمية المتبادلة، بما يعكس وجهات نظر أصحاب المصلحة الخارجيين ذات الصلة بطبيعة عمل المركز وأنشطته البحثية.

خطة التحسين

للعام ٢٠٢٥-٢٠٢٦

انطلاقاً من الدور الذي يضطلع به مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية في دعم البحث العلمي والتحليل الاستراتيجي وخدمة مؤسسات الدولة، وسعيًا لتعزيز الأداء المؤسسي وفق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي، أعدت هذه الخطة للعام الدراسي ٢٠٢٥ / ٢٠٢٦ بهدف تطوير الجوانب الإدارية والعلمية والبحثية بصورة متكاملة، وبما ينسجم مع الواقع الفعلي للمركز وإمكاناته البشرية والتنظيمية.

أولاً: الجانب الإداري والتنظيمي

يركز هذا الجانب على تعزيز الحوكمة الداخلية وتنظيم العمل المؤسسي بما يضمن وضوح المهام وتحقيق الانضباط الإداري، وذلك من خلال:

١. تنظيم الهيكل الإداري وتحديد توزيع المهام داخل وحدات المركز، ولا سيما وحدة البحث العلمي.

٢. اعتماد أرشفة إلكترونية رسمية للكتب الصادرة والواردة والمراسلات الإدارية.
٣. إنشاء قاعدة بيانات إدارية تتضمن معلومات الباحثين، الاختصاصات، والمشاركات العلمية.
٤. إعداد تقرير نصف سنوي يوضح مستوى الإنجاز الإداري والعلمي.
٥. تطوير آلية المتابعة والتقييم الداخلي لضمان تنفيذ مفردات الخطة.
٦. التنسيق مع رئاسة الجامعة بشأن دعم احتياجات المركز الفنية والتقنية.
٧. الهدف من هذا الجانب هو الانتقال إلى إدارة منظمة تعتمد التوثيق والدقة في عرض البيانات، بما يعزز جاهزية المركز لملفات التقييم المؤسسي.
٨. العمل على زيادة الحضور الإعلامي للمركز من خلال تحديث الموقع الإلكتروني بصورة يومية منتظمة، واعتماد نموذج موحد للأخبار والإعلانات والنشاطات بما يضمن اتساق العرض وتنظيم المحتوى، فضلاً عن تصميم قالب رسمي موحد للإصدارات العلمية والتقارير يعكس الهوية المؤسسية للمركز، مع تعزيز الظهور الإعلامي عبر نشر الأنشطة والفعاليات في المنصات الرسمية لجامعة بغداد، بما يساهم في ترسيخ صورة احترافية واضحة عن منجزاته العلمية والبحثية.

ثانياً: الجانب العلمي

يهدف هذا الجانب إلى تطوير النشاطات العلمية وتعزيز الدور الأكاديمي للمركز، من خلال:

١. تطوير المجلة العلمية من الناحية الفنية والعلمية، والعمل على رفع مستوى تصنيفها تدريجياً.
٢. تعزيز مشاركة باحثي المركز في المؤتمرات العلمية المحلية والدولية.
٣. اعتماد هوية بصرية موحدة للإعلانات والفعاليات العلمية.

٤. العمل على إصدار كتاب علمي لكل قسم من أقسام المركز خلال العام الدراسي ٢٠٢٥ / ٢٠٢٦، يتضمن بحوثاً محكمة تعالج محوراً تخصصياً يرتبط باختصاص القسم، وبإشراف علمي مباشر من رئاسة القسم، بما يعزز الهوية العلمية لكل قسم ويوثق نتاجه البحثي بصورة مؤسسية. ويهدف هذا الجانب إلى ترسيخ صورة المركز كمؤسسة علمية رصينة ذات إنتاج معرفي منظم ومعلن.

ثالثاً: الجانب البحثي والاستشاري

يركز هذا الجانب على تعزيز الإنتاج البحثي وتحويله إلى مخرجات تطبيقية تخدم صانع القرار، وذلك من خلال:

١. حصر البحوث المنشورة باسم المركز ضمن قاعدة بيانات محدثة دورياً.
٢. إعداد تقرير استراتيجي سنوي حول قضية محورية تتعلق بالشأن الوطني أو الإقليمي.
٣. تفعيل التعاون البحثي مع مؤسسات الدولة والجهات ذات العلاقة بالقضايا الاستراتيجية.
٤. دعم مشاريع التأليف الجماعي التي تعكس توجهات المركز البحثية، ولا سيما الكتب الصادرة عن الأقسام العلمية، بما يساهم في تعزيز البعد الاستشاري والتحليلي للمركز.

الخلاصة:

تسعى خطة التحسين للعام الدراسي ٢٠٢٥ / ٢٠٢٦ إلى تحقيق تكامل بين الجوانب الإدارية والعلمية والبحثية، بما يعزز البناء المؤسسي للمركز، ويضمن توثيق منجزاته بصورة دقيقة، ويرفع مستوى تأثيره العلمي والاستشاري، دون تحميله التزامات تفوق قدراته الواقعية.